



## **RAPPORT TRIMESTRIEL**

### **DU GROUPE DE TRAVAIL CHARGE DU SUIVI DE LA MISE EN OEUVRE DU PLAN D'ACTION DE LA BEAC**

Quatrième Trimestre 2010

Le Groupe de Travail chargé du suivi de la mise en œuvre du Plan d'Action a procédé à l'évaluation de la mise en œuvre du Plan d'Action au terme du quatrième trimestre 2010. Il a noté que toutes les trente-huit (38) mesures du Plan d'Action ont été mises en œuvre. La matrice jointe (Annexe 1) indique le niveau d'exécution de chacune des mesures.

#### **1. Contexte**

Le bilan de l'exécution du Plan d'Action au quatrième trimestre 2010 s'inscrit dans le cadre de l'évaluation périodique de sa mise en œuvre. Il fait suite à ceux publiés antérieurement au titre de l'évaluation à fin mars, fin juin et fin septembre 2010.

Il y a lieu de relever que le Conseil d'Administration a pris une résolution au cours de sa session ordinaire du 24 juin 2010 demandant au Gouverneur de lui faire régulièrement l'évaluation de l'exécution du Plan d'Action. Ainsi, dans le communiqué publié à l'issue de la réunion du Conseil d'Administration de septembre 2010, les Administrateurs avaient noté l'évolution satisfaisante de l'exécution du Plan d'Action.

Le présent rapport porte sur la mise en œuvre du Plan l'Action **au 31 décembre 2010.**

A handwritten signature in black ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be a single name.

## 2. Mise en œuvre des mesures du Plan d'Action

Après un (1) an d'exécution, les trente-huit (38) mesures du Plan d'Action ont été mises en œuvre, totalement ou en partie ; trente-cinq (35) sont achevées tandis que les trois (3) autres sont en cours de réalisation au **31 décembre 2010**.

### a) Mesures réalisées au cours quatrième trimestre 2010

Parmi les principales mesures réalisées au quatrième trimestre 2010, on peut relever la sélection par le Comité d'Audit du cabinet Cameroun Audit Conseil (CAC) le **05 novembre 2010** pour l'externalisation partielle de l'audit interne dans les domaines de la salle des marchés, des opérations SWIFT et des contrôles comptables (mesure **3j**). Cette mission sera conduite dans le cadre d'équipes conjointes associant le cabinet d'audit et la Direction Générale du Contrôle Général conformément aux termes de référence de l'appel d'offres.

### b) Mesures en cours de réalisation au 31 décembre 2010 :

Les trois (3) mesures du Plan d'Action en cours de réalisation au 31 décembre 2010 concernent le renforcement des effectifs de la Direction Générale du Contrôle Général par voie de concours de recrutement externe, l'opérationnalisation de la prévention des risques à travers une cartographie des risques et l'évaluation de l'exécution du Plan d'Action par un cabinet d'audit indépendant.

S'agissant du **concours de recrutement des Agents d'Encadrement Supérieur** (mesure **3.a**), le processus a été relancé après une interruption en 2010 consécutive aux changements majeurs intervenus à la tête de la Banque. Les termes de référence portant sur la sélection d'un cabinet externe chargé de ce recrutement ont été adoptés<sup>1</sup>.

Pour ce qui est de la **cartographie des risques** (mesure **3.g**), les travaux déjà réalisés ont permis d'élaborer la cartographie des risques de tous les Services du Siège<sup>2</sup> ; la recette de l'outil informatique est achevée et la phase pilote va être lancée en février 2011 sur quatre (4) sites.

Concernant enfin l'**évaluation de l'exécution du Plan d'Action par un cabinet d'audit externe** (mesure **20**), les termes de référence ont été finalisés, en relation avec les services du FMI en vue du lancement de la consultation des cabinets d'audit<sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> Les termes de référence ont été adoptés par le Comité ad hoc constitué à cet effet le 21 janvier 2011 ; la consultation des cabinets spécialisés sera lancée en février 2011

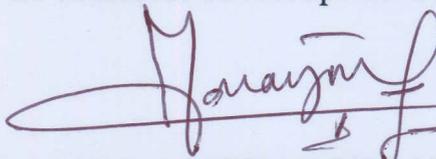
<sup>2</sup> Cette cartographie des risques a été validée au mois d'octobre 2010. La recette de l'application informatique est intervenue en janvier 2011, tandis que la phase pilote sur le terrain va démarrer en février 2011 pour une durée de deux (2) mois, avant la mise en exploitation de SIRISBEAC.

<sup>3</sup> La consultation des cabinets a été lancée le 26 janvier 2011

**En conclusion**, il ressort de l'évaluation faite par le Groupe de Travail que le rythme d'exécution soutenu qui a été imprimé au Plan d'Action au début du troisième trimestre 2010 s'est maintenu. Les actions réalisées ont permis aux Etats de la CEMAC de renouer au mois d'août 2010 avec le FMI, après la décision de suspension de la revue des programmes décidée par l'Institution en mai 2010. Par ailleurs, la gouvernance de la BEAC s'est renforcée par l'inscription des dispositions relatives aux contrôles interne et externe dans les statuts révisés de la Banque, l'adoption d'une nouvelle Charte d'Audit de la BEAC et d'un Statut Particulier des Inspecteurs, ainsi que l'adoption d'un Code des marchés et d'un Code de déontologie. Enfin, les recommandations formulées à travers les différents audits externes réalisés dans le cadre du Plan d'Action ont conduit le Gouvernement de la Banque à adopter en septembre 2010, un programme global de réformes pour accélérer la restauration de la crédibilité de la Banque Centrale.

Yaoundé, le 26 janvier 2011.

Le Président du Groupe de Travail,



**Jean-Michel MONAYONG NKOUMOU**