

RAPPORT D'ACTIVITE DU COMITE D'AUDIT EXERCICE 2011

En application de l'article 66, 4^{ème} alinéa, des Statuts de la BEAC, le Comité d'Audit présente ci-dessous son rapport d'activité relatif à l'exercice 2011.

1. ELEMENTS D'ENSEMBLE

Ainsi que l'illustre le tableau figurant en annexe 1 et retraçant l'historique de ses réunions, le Comité d'Audit de la BEAC s'est réuni à 4 reprises au cours de l'année 2011, conformément aux nouvelles dispositions statutaires (article 66, al.1) qui prévoient une réunion par trimestre, au lieu de deux séances ordinaires annuelles selon les dispositions anciennes. Il est à noter qu'en revanche aucune session extraordinaire n'a été organisée durant l'exercice 2011.

Par ailleurs, l'efficacité du Comité d'Audit s'est trouvée notablement renforcée par la présence de l'expert extérieur.

Au total, les membres du Comité d'Audit se seront réunis 13 jours, consacrés à leurs travaux ordinaires et à l'élaboration de sa Charte, laquelle a d'ailleurs pris un temps non négligeable.

Il apparaît que la nouvelle périodicité assure au Comité d'Audit la possibilité de recevoir plus d'informations au fil de l'eau sur l'organisation, le fonctionnement et les risques de l'Institution. Toutefois, comme l'annexe 1 précitée le met en évidence, l'examen systématique, voire répétitif, de certains dossiers à chacune des sessions est de nature à favoriser une certaine routine peu propice au devoir de vigilance dont doit faire preuve le Comité d'Audit. Une réflexion sur le contenu des réunions sera menée dans au cours de l'année 2012.

2. RECOMMANDATIONS

Les recommandations émises au cours de l'exercice 2011 font l'objet d'un relevé figurant en annexe 2. Elles montrent notamment que le Comité d'Audit a été très attentif au bon déroulement des travaux des Commissaires aux Comptes.

Le Comité d'Audit constate avec satisfaction qu'une partie de ses recommandations ont été suivies d'effet. Il apprécie que des solutions soient en cours de mise en place notamment pour ce qui concerne le traitement des suspens et la destruction des billets.

Il convient toutefois de relever les points suivants qui concernent surtout les dispositifs de contrôle dans leur ensemble :

- demeure toujours pendant la demande, maintes fois exprimée, de renforcement des capacités du contrôle interne, en particulier l'augmentation des effectifs d'inspecteurs, afin d'atteindre, dans un délai acceptable, le ratio minimum de 1 % du personnel total de la BEAC ;
- dans le même esprit, les insuffisances d'effectifs dans les services de la comptabilité ne sauraient perdurer ;
- la mise aux normes des procédures en fonction des modifications des Statuts apparaît urgente.

3. AUTO EVALUATION DU COMITE

On trouvera en annexe 3 une auto évaluation du Comité à partir du formulaire proposé par l'Audit Committee Institute, parrainé par KPMG.

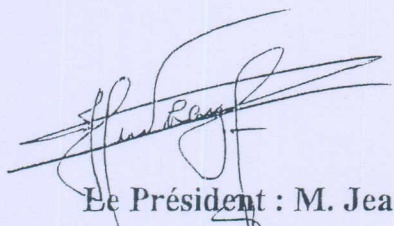
L'auto évaluation fait ressortir les points principaux suivants :

- les membres du Comité d'Audit ne prennent souvent connaissance des dossiers que séance tenante ;
- si des améliorations notables ont été constatées sur le plan matériel, notamment pour ce qui concerne les moyens informatiques, ses conditions de travail demeurent limitées :
 - absence de moyens matériels qui permettraient notamment la conservation sur place des archives, chacun des membres étant amené à les conserver par devers lui et transporter ainsi des dossiers parfois volumineux de retour dans son pays ;
 - absence de secrétariat permanent.

Le Comité d'Audit a par ailleurs pris en compte dans son auto-évaluation, par anticipation, sa Charte du Comité d'Audit, rentrée seulement en application en 2012.

De tout ce qui précède, le Comité d'Audit entend apporter des améliorations à la conduite et à l'exercice de ses missions au cours des prochaines années, à la mise en place d'un programme de formation, ainsi qu'à la création d'un secrétariat permanent.

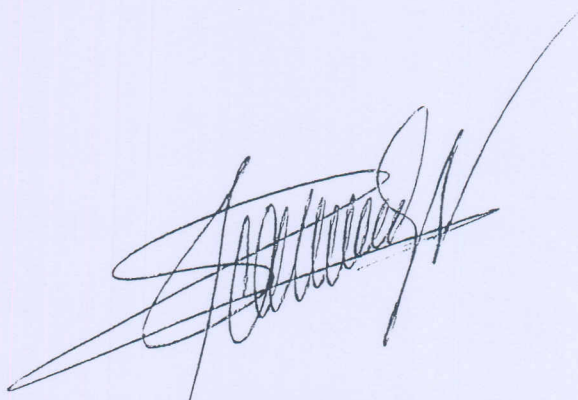
Fait à Yaoundé, le 15 juin 2012



Le Président : M. Jean-Raymond DIRAT



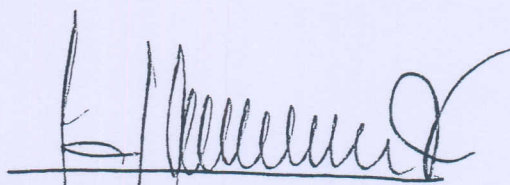
M. Miguel ENGONGA OBIANG



M. Augustin FEIGOUTO



M. Philippe AGOUTIN



M. TAHIR SOULEYMAN HAGGAR

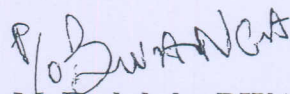
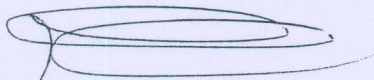


M. Louis ALEKA-RYBERT



M. Salomon Francis MEKE

M. Pascal MACCIONI



M. Rodolphe BWANGA

HISTORIQUE DES REUNIONS DU COMITE D'AUDIT EN 2011

Type de réunion	Lieu	Date	Sujets
Ordinaire	Yaoundé	30 au 31/03/2011	1/ Examen de l'arrêté des comptes 2010 avec les Commissaires aux Comptes ; 2/ Examen de l'évolution de l'affaire du Bureau Extérieur de Paris ; 3/ Suivi du programme annuel 2011 de la DGCG ; 4/ Point de l'avancement des audits externes (SYSCOBEAC, externalisation partiel de l'audit interne, Audit des marchés importants, évaluation externe de la mise en œuvre du Plan d'Action) ; 5/ Organisation de la DGCG (application de la décision n° 42/GR/2010) ; 6/ Questions diverses (Convention de mise à disposition d'un Inspecteur par la Banque de France ; Projet de contrat pour un expert indépendant chargé d'assister le Comité d'Audit)
Ordinaire	Yaoundé	21 au 22 /06/2011	1/ Examen du rapport des Commissaires aux Comptes sur le contrôle interne ; 2/ Examen du rapport annuel de l'audit interne 2010 et suivi des recommandations de l'audit interne ; 3/ Suivi des recommandations précédentes des différents organes de contrôle ; 4/ Suivi du programme annuel 2011 de DGCG ; 5/ Examen et adoption du rapport d'activité 2010 du Comité d'audit ; 6/ Point sur l'évaluation externe de la mise en œuvre du plan d'action ; 7/ Questions diverses (Contrat d'expert indépendant chargé d'assister le Comité d'Audit ; Mesures préconisées par la mission d'évaluation du dispositif de sauvegarde du FMI)

Ordinaire	Yaoundé	5 au 7 septembre 2011	concernant le Comité d'Audit) 1/ Suivi du programme annuel 2011 de la DGCG ; 2/ Point sur la production des états de contrôle par les services opérationnels; 3/ Suivi de la mise en œuvre des recommandations du Comité d'Audit; 4/ Point sur la situation des suspens comptables ; 5/ Examen de la lettre de recommandation des Commissaires aux Comptes de l'année 2010 ; 6/ Examen du projet de lettre de mission des Commissaires aux Comptes pour l'année 2011; 7/ Rédaction de la Charte du Comité d'Audit ;
Ordinaire	Yaoundé	24 au 29/11/2011	1/ Suivi du programme annuel 2011 de la DGCG ; 2/ Examen du programme d'activités 2012 de la DGCG ; 3/ Suivi des recommandations précédentes des différents organes de contrôle ; 4/ Présentation de la DIPG sur les factures en souffrance ; 5/ Point sur les suspens comptables ; 6/ Etat d'avancement du dossier du BEP ; 7/ Rédaction de la Charte du Comité d'Audit ; 8/ Elaboration du programme d'activités du Comité d'Audit pour l'année 2012 ; 9/ Divers (dossier remis au Comité)

4

1/11/11

de

JP

Am

JP

JP

BR