



## NOTE DE PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS DE LA BEAC AU TITRE DE L'EXERCICE 2014

-----

L'année 2014 a été une année de consolidation. Notre vision de redresser la Banque Centrale et d'aligner ses pratiques aux standards internationaux prend corps à un rythme appréciable et nous pouvons, sans être immodeste, nous satisfaire d'avoir conduit, avec une certaine maîtrise, la réforme et la modernisation de notre institut d'émission, nonobstant un environnement économique international globalement défavorable, qui nous a exposés à des défis les uns aussi pressants que les autres.

La réalisation de ce chantier, primordial pour l'avenir de l'institut d'émission, a été possible grâce au soutien et à la collaboration vigilante des Organes de Décision et de Contrôle de la BEAC.

Notre action s'est appuyée depuis 2011 sur un Plan de Réforme et de Modernisation dont le taux d'exécution se situe à 72,5% en décembre 2014. Des progrès plus que notables ont certes été enregistrés dans plusieurs domaines mais nous restons déterminés à parachever les différents chantiers engagés assortis de nouveaux chronogrammes de réalisation et éventuellement de nouveaux critères d'appréciation.

Nous avons considérablement avancé dans le processus d'institution d'une gouvernance moderne. Une avancée significative a de même été réalisée dans la mise en place, au sein de la Banque Centrale du dispositif de lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme, en collaboration avec les diverses parties prenantes et nos partenaires traditionnels.

Nous avons poursuivi le processus d'accroissement de nos compétences organisationnelles assises sur la qualité de nos ressources humaines, que viendront parfaire la mise en œuvre effective du Plan Directeur des Ressources Humaines, du plan pluriannuel de formation et des plans spécifiques de formation, escomptée dans les douze prochains mois et la montée en puissance de nos effectifs, dans les différents métiers.

Des progrès significatifs ont été enregistrés dans la maîtrise de nos risques grâce au renforcement de notre système de contrôle interne dont le vaste chantier a reçu un volume conséquent de ressources. La complexité de l'objectif et la profondeur des réformes nécessaires ont retenu toute l'attention du Gouvernement, qui anticipe l'effectivité d'un système de contrôle interne moderne et porté vers la performance, avant l'échéance du PRM-H2014 avec l'entrée en production totale de SIRISBEAC.

Nous avons poursuivi le perfectionnement de notre système d'information, à la recherche d'une plus grande performance et une fiabilité davantage éprouvée. Nous avons optimisé SYSCOBEAC, le système d'information comptable de la Banque Centrale, en même temps que nous avons parfait son interfaçage avec les applications spécifiques. La mise en œuvre effective du Plan Directeur des Systèmes d'Information (PDSI) et du Plan de Continuité d'Activité (PCA), en cours de finalisation dans le cadre du PRM, nous permettra de disposer d'un système d'information performant et fiable, dans les douze prochains mois.

Nous avons aussi poursuivi le renforcement de l'efficacité de notre politique monétaire avec notamment la mise en place du dispositif d'admission des titres publics et titres privés comme instruments de collatéral de la politique monétaire, élargissant ainsi les capacités de financement de nos Etats et de notre secteur privé. La réforme de la programmation monétaire et l'approfondissement de l'activité de recherche, grâce à la fois au renforcement récent des effectifs de la Direction de la recherche et à l'intensification de la coopération avec les institutions universitaires sous régionales et extra régionales, nous permettra d'optimiser nos activités de recherche et de politique monétaire.

Des progrès significatifs ont été réalisés dans l'amélioration de la qualité des services des systèmes et moyens de paiement ainsi que dans le renforcement de la sécurité de ces systèmes. L'adoption du règlement intérieur du Comité de Surveillance des Systèmes de Paiement (CRSP) et la finalisation du processus de validation des procédures de gestion et de suivi de nos principaux systèmes de paiement (SYGMA, SYSTAC, SWIFT), rendront effective, dans les prochains mois, la modernisation de la gestion de nos systèmes et moyens de paiement.

Les actions visant l'amélioration de notre système de gestion budgétaire sont en cours d'achèvement et devront toutes aboutir en 2015, venant ainsi en soutien à notre politique d'approvisionnement que la révision en cours des codes et manuels de procédure des marchés vise à parfaire.

Nous avons continué d'œuvrer pour l'amélioration du cadre et des infrastructures de travail de nos agents en 2014, avec l'emménagement effectif des services de la Direction Nationale de Libreville dans le nouvel immeuble ainsi que la réception définitive de l'immeuble de la Direction Nationale de Malabo. La réalisation du programme immobilier 2008-2015 devra se poursuivre, à la faveur d'une meilleure maîtrise des processus et d'une meilleure qualité de la dépense.



Nous avons pu atteindre ce niveau de réalisation grâce à une rationalisation accrue de nos dépenses de fonctionnement et d'investissement. Les produits d'exploitation ont progressé de FCFA 19 901 millions (+11,79%) par rapport à l'année précédente et s'établissent à FCFA 188 735 millions, malgré le contexte de baisse généralisée des taux sur les marchés internationaux. Nos charges d'exploitation ont augmenté de FCFA 12 537 millions (+8,33 %) par rapport à l'exercice 2013 et s'établissent à FCFA 163 041 millions. Globalement, la BEAC affiche un résultat de FCFA 25 108 millions, pour l'exercice 2014, contre 18 048 millions en 2013, soit une amélioration de 39,12 %.

La situation financière de la Banque des Etats de l'Afrique Centrale est demeurée solide, nos fonds propres se sont accrus de FCFA 15 037 millions par rapport à l'année précédente et s'établissent à FCFA 363 058 millions au 31 décembre 2014. Nos avoirs extérieurs bruts ont diminué de 375 794 millions (-4,24 %). Cette baisse, consécutive à la contraction des avoirs en Compte d'Opérations (-22,65%), est compensée en partie par les autres avoirs extérieurs gérés directement par la salle des marchés de la Banque. Le renforcement de cette situation financière devra se poursuivre avec la réévaluation complète de nos actifs immobiliers, que nous envisageons en 2015.

Le rapport de contrôle interne, l'opinion des Commissaires aux Comptes et le détail de nos états financiers devront rassurer toutes nos parties prenantes que le redressement et la modernisation de notre Banque Centrale commune est en très bonne voie et que notre institut d'émission est préparé pour faire face à ses défis futurs.

Au nom du Gouvernement de la Banque Centrale et à mon nom personnel, je souhaiterais marquer ma gratitude à tous ceux de nos partenaires qui nous ont soutenus dans nos réalisations au cours de l'année 2014. Nous espérons faire mieux et davantage en 2015./-

Fait à Yaoundé, le 17 mars 2015

**Le Gouverneur de la BEAC,**



**Lucas ABAGA NCHAMA**