

ETATS FINANCIERS DE SYNTHESE 2008

1 – BILAN

2 – COMPTE DE RESULTAT

3 – ANNEXES

~~~~~

**Bilan au 31 décembre 2008**

(en millions de F CFA)

|                                                | Notes | 31/12/2008       | 31/12/2007       | Variation        |
|------------------------------------------------|-------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIF</b>                                   |       |                  |                  |                  |
| Diponibilités Extérieures                      |       | 7 376 848        | 5 303 276        | 2 073 572        |
| <i>Avoirs extérieurs à vue</i>                 | 1     | 7 273 242        | 3 709 291        | 3 563 951        |
| <i>Autres avoils en devises convertibles</i>   | 2     | 103 606          | 1 593 985        | -1 490 379       |
| Encaisse-Or                                    | 3     | 12 219           | 66 907           | -54 688          |
| Fonds Monétaire International                  | 4     | 93 018           | 90 237           | 2 781            |
| Créances sur les Banques                       | 5     | 6 366            | 6 231            | 135              |
| Créances sur les Trésors Nationaux             | 6     | 114 446          | 443 866          | -329 420         |
| Valeurs immobilisées                           | 7     | 227 764          | 206 267          | 21 497           |
| FMI : Ajustement                               | 8     | 15 615           | 14 123           | 1 492            |
| Débiteurs divers et comptes de régularisation  | 9     | 31 666           | 25 304           | 6 362            |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                             |       | <b>7 877 943</b> | <b>6 156 210</b> | <b>1 721 733</b> |
| <b>PASSIF</b>                                  |       |                  |                  |                  |
| Billets et pièces en circulation               | 10    | 1 830 780        | 1 535 294        | 295 486          |
| Trésors et Comptables Publics Nationaux        | 11    | 3 811 412        | 2 624 706        | 1 186 706        |
| Banques et Institutions financières            | 12    | 1 688 351        | 1 486 260        | 202 091          |
| Autres comptes courants                        | 13    | 29 195           | 17 794           | 11 400           |
| FMI : Allocation DTS                           | 14    | 52 865           | 51 275           | 1 590            |
| Emprunts et Dettes                             | 15    | 7 116            | 6 080            | 1 036            |
| Autres Passifs                                 | 16    | 186              | 260              | -74              |
| Provisions                                     | 17    | 35 503           | 24 157           | 11 346           |
| Report à Nouveau                               |       | 0                | 0                | 0                |
| Résultat de l'exercice                         |       | 45 235           | 64 048           | -18 813          |
| Réserves                                       | 18    | 250 305          | 203 687          | 46 618           |
| Capital, Primes et Fonds de dotation           | 19    | 91 507           | 88 000           | 3 507            |
| FMI : Ajustement                               | 20    | 43               | 143              | -100             |
| Créditeurs divers et comptes de régularisation | 21    | 35 445           | 54 507           | -19 062          |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                            |       | <b>7 877 943</b> | <b>6 156 210</b> | <b>1 721 733</b> |

## Compte de résultat au 31 décembre 2008

(en millions de F CFA)

|                                                                  | Notes | 31/12/2008     | 31/12/2007     | Variation      |
|------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|----------------|
| Produits sur avoirs extérieurs                                   |       | 264 741        | 224 195        | 40 546         |
| <i>Intérêts sur Comptes d'Opérations et de Nivellement</i>       |       | 189 637        | 184 255        | 5 382          |
| <i>Intérêts sur autres placements et dépôts</i>                  |       | 75 104         | 39 940         | 35 164         |
| Charges sur avoirs extérieurs                                    |       | 18 394         | 2 902          | 15 492         |
| <b>Résultat sur avoirs extérieurs</b>                            | 22    | <b>246 347</b> | <b>221 293</b> | <b>25 054</b>  |
| Produits sur opérations clients                                  |       | 19 504         | 21 664         | -2 160         |
| Charges sur opérations clients                                   |       | 96 360         | 66 676         | 29 684         |
| <b>Résultat sur opérations clients</b>                           | 23    | <b>-76 856</b> | <b>-45 011</b> | <b>-31 845</b> |
| Produits sur opérations avec les institutions financières        |       | 310            | 684            | -374           |
| Charges sur opérations avec les institutions financières         |       | 1 258          | 1 970          | -712           |
| <b>Résultat sur opérations avec les institutions financières</b> | 24    | <b>-948</b>    | <b>-1 285</b>  | <b>337</b>     |
| Autres produits financiers                                       |       | 4              | 0              | 4              |
| <b>Poduit net bancaire</b>                                       | 25    | <b>168 547</b> | <b>174 997</b> | <b>-6 450</b>  |
| Autres produits d'exploitation                                   |       | 1 602          | 1 119          | 482            |
| <b>Produits nets</b>                                             |       | <b>170 149</b> | <b>176 116</b> | <b>-5 967</b>  |
| Frais généraux                                                   | 26    | 65 841         | 58 239         | 7 602          |
| Dotations nettes aux amortissements et aux provisions            |       | 58 234         | 35 956         | 22 278         |
| <b>Total charges d'exploitation</b>                              |       | <b>124 075</b> | <b>94 195</b>  | <b>29 880</b>  |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                                   | 27    | <b>46 073</b>  | <b>81 921</b>  | <b>-35 847</b> |
| Produits exceptionnels                                           |       | 1 272          | 1 140          | 132            |
| Charges exceptionnelles                                          |       | 2 110          | 19 013         | -16 903        |
| <b>Résultat exceptionnel</b>                                     |       | <b>-838</b>    | <b>-17 873</b> | <b>17 035</b>  |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>                                    | 28    | <b>45 235</b>  | <b>64 048</b>  | <b>-18 813</b> |

## NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS

### Préambule

La présente note annexe décrit les principes comptables et les modes d'évaluation applicables à la Banque des Etats de l'Afrique Centrale au titre de l'exercice 2008, allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2008. Elle présente également les documents comptables obligatoires faisant partie intégrante des états financiers que sont le Bilan et le Compte de résultat.

Les principes comptables sont les règles, générales et spécifiques, dont le respect permet de garantir que les comptes de la Banque sont réguliers, sincères et donnent une image fidèle de son patrimoine et de ses résultats.

Les principes comptables s'appliquent aussi bien à l'enregistrement des opérations qu'à la présentation des résultats de cet enregistrement (documents comptables, bilan, compte de résultat, annexes). Ils concernent toutes les opérations que traite la Banque. Ils concernent l'ensemble des Services opérationnels de la Banque (Services Centraux, Directions Nationales, Agences et Bureaux). Leur respect conditionne la valeur probante qui pourra être attachée à la comptabilité de la Banque, le caractère significatif des informations tirées de ces mêmes comptes et leur lisibilité.

Ces règles s'imposent aux services qui fournissent des données à finalité comptable. Elles sont régulièrement complétées et mises à jour pour tenir compte de l'évolution des activités de la Banque et de la réglementation comptable.

## 1. CADRE JURIDIQUE ET FINANCIER

### 1.1 Statut juridique

La BEAC est un établissement public multinational africain régi par la convention instituant l'UMAC, la Convention de Coopération Monétaire passée entre la France et les Etats Membres de cette Union et ses Statuts. Les Etats Membres sont les suivants : Cameroun, Centrafrique, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale et Tchad. La Banque jouit de la pleine personnalité juridique (*article 5 des Statuts*) ; les Immunités et Privilèges généralement reconnus aux Organismes Internationaux lui sont accordés sur le territoire de ses Etats membres en vue de faciliter l'exécution de ses missions (*article 6 de Statuts*).

Son capital, réparti à parts égales entre les Etats membres, est de 88 000 millions (*article 2 des Statuts*).

Le Siège de la BEAC est établi à Yaoundé au Cameroun. En outre, la Banque est présente dans les capitales de chaque Etat membre à travers les Directions Nationales qui abritent chacune, une Agence principale. La Banque a également des Agences et Bureaux situés dans certaines villes de province des Etats membres ainsi qu'un Bureau Extérieur à Paris (Siège et 21 sites).

Le fonctionnement de la BEAC est régi par les Statuts (révisés au 03 juillet 2008).

## **1.2. Principales missions de la Banque**

Selon les dispositions de *l'article premier de ses Statuts*, la BEAC a pour missions de :

- définir et conduire la politique monétaire de l'Union ;
- émettre les billets de banque et des monnaies métalliques qui ont cours légal et pouvoir libératoire dans l'Union Monétaire ;
- conduire la politique de change de l'Union ;
- détenir et gérer les réserves officielles de change des Etats membres ;
- promouvoir le bon fonctionnement des systèmes de paiement et de règlement.

## **1.3. Dispositions relatives à la comptabilité et aux comptes annuels**

Les opérations de la Banque sont exécutées et comptabilisées conformément aux règles et usages bancaires (*article 67 des Statuts*).

La Banque arrête et publie chaque fin du mois, une situation de ses comptes. Elle arrête son bilan à chaque fin d'exercice (*article 68 des Statuts*).

Dans les six mois qui suivent la clôture de l'exercice, le Conseil d'Administration, sur la base des rapports des Censeurs et des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes annuels de la Banque et propose l'affectation des résultats conformément aux dispositions de l'article 37 des Statuts (*article 69 des Statuts*).

Le Conseil d'Administration soumet les comptes annuels de la Banque, pour ratification, au Comité Ministériel de l'Union qui décide, sur proposition du Conseil d'Administration, de l'affectation des résultats (*article 69 des Statuts*).

Par ailleurs, le Règlement N° 05/03/CEMAC/UMAC rappelle en son article N° 1, les référentiels comptables applicables à la Banque.

## **2. ORGANES DE DECISION ET DE CONTROLE**

La gestion et le contrôle de la Banque sont assurés par les représentants des Etats membres et de la France (*article 26 des Statuts*), à travers les Organes de Décision et de Contrôle suivants (*articles 27, 62 et 64 des Statuts*) :

- le Conseil d'Administration ;
- le Comité de Politique Monétaire ;
- le Gouvernement de la BEAC ;
- le Comité Monétaire et Financier National, dans chaque État membre;
- le Collège des Censeurs ;
- et le Comité d'Audit.

### **2.1. Organes de Décision**

#### ***2.1.1. Le Conseil d'Administration***

La BEAC est administrée par un Conseil d'Administration constitué des représentants des Etats membres et de la France (*article 28 des Statuts*). Le Conseil comprend 14 membres (à raison de 2 par pays, y compris la France). Les administrateurs sont nommés pour une durée de trois ans renouvelable par leurs Etats respectifs (*article 29 des statuts*).

La Présidence du Conseil d'Administration est assurée par le Gouverneur de la Banque et en cas d'empêchement de celui-ci, par le Vice- Gouverneur (*article 30 des Statuts*).

#### ***2.1.2. Le Comité de Politique Monétaire***

Le Comité de Politique Monétaire est l'organe de décision de la BEAC en matière de politiques monétaire et de gestion des réserves de change (*article 38 des Statuts*). Il est présidé par le Gouverneur et, en cas d'empêchement, par le Vice-Gouverneur (*article 39 des Statuts*).

### **2.1. 3. Le Gouvernement de la Banque**

Le Gouvernement de la Banque Centrale est composé de six (6) membres : le Gouverneur, le Vice-Gouverneur, le Secrétaire Général et trois (3) Directeurs Généraux (*article 46 des statuts*).

Sous l'autorité du Gouverneur, le Gouvernement de la Banque Centrale assure la direction et la gestion courante de la Banque Centrale, dans le respect des Statuts ainsi que des dispositions des traités, conventions internationales, lois et textes réglementaires en vigueur (*article 47 des statuts*)

### **2.1.4. Les Comités Monétaires et Financiers Nationaux**

Chaque Etat membre de la Banque dispose d'un Comité Monétaire et Financier National dont le rôle est notamment, de procéder à l'examen des besoins généraux de financement de l'économie de l'Etat membre et de déterminer les moyens propres à les satisfaire, ainsi que de formuler des propositions en vue de la coordination de la politique économique nationale avec la politique monétaire commune (*article 58 des Statuts*).

## **2.2. Organes de Contrôle**

### **2.2.1. Le Collège des Censeurs**

Conformément à l'article 62 des Statuts de la Banque, le contrôle de la régularité des opérations et des comptes de la BEAC est assuré par le Collège des Censeurs. Les Censeurs contrôlent l'exécution du budget et proposent au Conseil d'administration toutes recommandations ou mesures appropriées résultant de ce contrôle (*article 63 des Statuts*).

### **2.2.2. Le Comité d'Audit**

Le Comité d'Audit assiste le Conseil d'Administration de la Banque Centrale et a tous pouvoirs d'investigation et de proposition à cette fin. Il contrôle la fiabilité des états financiers, l'exhaustivité de l'information financière et le fonctionnement des organes de contrôle (*article 65 des Statuts*).

Outre ces deux Organes, les comptes annuels de la BEAC doivent être certifiés par deux Commissaires aux Comptes désignés par le Conseil d'Administration, parmi les cabinets de réputation internationale. Ils sont assistés de deux suppléants nommés dans les mêmes conditions. Les rapports des Commissaires aux Comptes sont présentés au Conseil d'Administration (*article 35 des Statuts*).

### 3. ARCHITECTURE DU SYSTEME D'INFORMATION COMPTABLE

La Banque a opté pour une architecture centralisée du système d'information comptable géré par le progiciel *e-bussiness suite* d'ORACLE, caractérisé par la saisie décentralisée et unique des opérations par les Cellules Comptables.

Tous les évènements de gestion à incidence comptable sont enregistrés, dès leur survenance, dans les entités de comptabilités auxiliaires des applications amont :

- MODULES ORACLE (PO, AP, FA et IC) ;
- AGIS (Salle des Marchés) ;
- PERSONNEL-PRETS-PAIE ;
- MARCHE MONETAIRE ;
- SYGMA-SYSTAC (Systèmes et Moyens de Paiement).

Le déversement « au fil de l'eau », en temps réel, des différentes données comptables s'effectue vers la base centrale ORACLE GL au Siège, pour agrégation.

### 4. REGLES ET METHODES COMPTABLES

#### 4.1. Base d'établissement et de présentation des comptes annuels

Les opérations de la BEAC sont exécutées et comptabilisées conformément aux règles et usages bancaires. Elles sont comptabilisées dans le respect des référentiels internationalement acceptés et des règles comptables adaptées à son activité de Banque Centrale (*article 67 des statuts*).

#### 4.2. Référentiel et principes comptables

Le référentiel comptable de la Banque est défini par le règlement du Comité Ministériel de l'UMAC N° 05/03/CEMAC/UMAC du 14 mai 2003, relatif au système comptable de la BEAC (voir texte du règlement en annexe).

Le référentiel comptable de la Banque est basé sur :

- les normes du Droit Comptable OHADA, celles du Système Européen de Banque Centrale (SEBC), les normes IFRS dans certains cas et celles du FMI en matière d'évaluation et comptabilisation des DTS ;
- les dérogations concernant le traitement de certaines opérations spécifiques à la BEAC.

Les principes comptables de base appliqués pour l'enregistrement des opérations effectuées par la Banque, en vue de garantir la régularité, la sincérité et l'image fidèle des états financiers sont les suivants :



- la continuité de l'exploitation qui stipule que les comptes annuels sont établis dans la perspective d'une poursuite de l'activité ;
- la permanence des méthodes pour assurer la comparabilité des enregistrements et de la présentation des comptes ainsi que, les modalités de valorisation des postes de bilan, du hors bilan, du résultat et des annexes d'un exercice à l'autre ;
- la spécialisation des exercices (ou indépendance) pour garantir le rattachement à chaque exercice, des produits et des charges qui le concernent effectivement et ceux-ci seulement ;
- l'intangibilité du bilan et du hors bilan de telle manière que, le bilan et le hors bilan d'ouverture d'un exercice correspondent strictement au bilan et hors bilan de clôture de l'exercice précédent ;
- le coût historique qui implique que les biens et services achetés, les créances et les dettes constatées sont traduits en comptabilité au coût pratiqué à la date de leur réalisation ;
- la non compensation entre les éléments d'actif et de passif du bilan ou entre les postes de charges et de produits du compte de résultat ;
- la prudence pour éviter le risque de transfert, sur des périodes à venir, d'incertitudes susceptibles de grever le patrimoine et le résultat de la Banque ;
- la prééminence de la réalité sur l'apparence dans le but de la comptabilisation et de la présentation des informations en accord avec leur substance et la réalité économique ;
- la bonne information, afin d'apporter aux utilisateurs des documents comptables une information suffisante et significative pour l'interprétation de ceux-ci.

### **4.3. Principales méthodes d'évaluation appliquées**

#### **4.3.1. Coût et amortissement des signes monétaires**

Les signes monétaires non émis (billets et pièces) sont évalués à leur prix de revient, comprenant le coût d'achat, l'assurance, le coût du transport et les charges intermédiaires. Ce prix de revient est enregistré en valeurs immobilisées, amorti selon la méthode d'amortissement direct annuel sur une durée maximum de cinq (5) ans, en respect des normes OHADA (2 à 5ans).

L'assiette de l'amortissement est le coût de revient des commandes des signes monétaires livrés au cours de l'exercice. Les livraisons de chaque exercice forment un lot qui est amorti indépendamment des autres livraisons de la commande.

Les coûts des signes monétaires faisant l'objet d'un contrat de livraison, non encore livrés et dont les règlements ne sont pas effectifs sont enregistrés dans les comptes du hors bilan. Ces comptes sont ajustés au fur et à mesure des réceptions et/ou des règlements.

### **4.3.2. Les avoirs extérieurs de la Banque**

#### ***4.3.2.1. Les avoirs en Compte d'Opérations***

Les avoirs extérieurs de la Banque gérés en Compte d'Opérations auprès du Trésor français sont évalués sur la base de la contre-valeur en Euro à la date de réalisation.

Les règles de fonctionnement de ce compte sont fixées par la convention dite du « Compte d'Opérations de la Banque des Etats de l'Afrique Centrale » signée avec le Trésor français (*article 11 des Statuts*).

#### ***4.3.2.2. Les autres avoirs extérieurs***

Les avoirs extérieurs gérés par la Salle des marchés de la BEAC, sous forme de titres, de devises autres que l'Euro et encaisse-Or, sont évalués selon les principes et normes du Système Européen des Banques Centrales (SEBC).

Les règles SEBC ci-après sont appliquées par la Salle des marchés :

- en cours d'exercice, les plus-values (gains) et moins-values (pertes) latentes ne sont pas considérées comme des produits et charges ; elles sont enregistrées chaque fin de mois dans un compte de réserves de réévaluation. Elles sont contre-passées au début du mois suivant ;
- en fin d'exercice :
  - ✓ les plus-values non réalisées ne sont pas considérées comme des produits ; elles sont enregistrées, pour celles réalisées au cours du dernier mois de l'exercice, au bilan dans un compte de réserves de réévaluation ;
  - ✓ les moins-values non réalisées constatées en fin d'exercice et non couvertes par des plus-values latentes de même nature enregistrées en compte de réserves de réévaluation sont comptabilisées en charges définitives ;

- les moins-values non réalisées sur un titre, une devise ou un avoir en or ne sont pas compensées par les plus-values latentes sur un autre titre, une autre devise ou un autre avoir en or.

Les titres détenus par la Salle des Marchés sont réévalués mensuellement. La différence entre la valeur comptable nette et la valeur de marché constitue une plus ou moins value non réalisée.

La position de change exprimée en devises autres que l'Euro est ajustée mensuellement sur la base du cours de clôture EUR/Devise du dernier jour du mois.

#### ***4.3.2.3. L'Encaisse- or***

L'Encaisse-or de la Banque est évaluée dans les mêmes conditions que les autres avoirs extérieurs gérés par la Salle des Marchés.

### **4.3.3. Réévaluations annuelles des comptes FMI**

Tous les comptes FMI sont libellés en Droits de Tirages Spéciaux (DTS) et les opérations sont enregistrées en FCFA sur la base du cours de Trésorerie DTS/FCFA qui ne varie qu'une fois par an lors de l'ouverture de chaque exercice du FMI (le 1<sup>er</sup> mai).

### **4.3.4. Ajustements FMI**

Les comptes du FMI dans les livres de la BEAC sont valorisés chaque fin de mois au cours de trésorerie en vigueur (une fois l'an) ou au cours de marché. Les écarts font l'objet d'un ajustement en comptabilité. Les comptes concernés sont les suivants :

- souscriptions de quotes-parts en devises ;
- avoirs en DTS ;
- allocations de DTS ;
- comptes FMI N° 1 et 2, enregistrés en comptabilité dans les comptes des banques et institutions internationales.

Les ajustements des souscriptions des quotes-parts en devises, des allocations de DTS et des comptes FMI N° 1 et 2 sont enregistrés dans les comptes d'ajustements passifs ou actifs prévus à cet effet.

En revanche, les ajustements des avoirs en DTS sont enregistrés :

- dans les comptes de dépôts spéciaux gérés aux Services Centraux pour les avoirs en DTS des Etats ;

- dans les comptes de charges ou de réévaluation en ce qui concerne les avoirs en DTS de la BEAC, selon qu'il s'agisse d'un gain ou d'une perte de change.

#### **4.3.5. Titres de participation**

Les titres de participation sont comptabilisés à leur coût d'acquisition. A la clôture de l'exercice, leur valeur est estimée sur la base des éléments de la quote-part de la situation nette revenant à la BEAC. Les moins values latentes constatées donnent lieu, pour les titres concernés, à la constitution de provisions pour dépréciation du portefeuille titres ; les plus values latentes ne sont pas comptabilisées (principe de prudence).

#### **4.3.6. Valeurs immobilisées et amortissements**

Les immobilisations incorporelles (logiciels ) et corporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition et amortis selon la méthode linéaire sur la base des durées de vie suivantes :

|                                           |        |
|-------------------------------------------|--------|
| • Immeubles                               | 20 ans |
| • Logiciels et applications informatiques | 5 ans  |
| • Matériel fiduciaire                     | 5 ans  |
| • Mobilier                                | 10 ans |
| • Matériels informatiques                 | 5 ans  |
| • Matériel de transport                   | 5 ans  |
| • Electroménager                          | 5 ans  |
| • Matériel d'éclairage                    | 5 ans  |

Les œuvres d'art et les terrains sont enregistrés en immobilisations corporelles et ne font pas l'objet d'un amortissement.

#### **4.4. Faits caractéristiques intervenus au cours de l'exercice**

L'exercice comptable clos au 31 décembre 2008 a été caractérisé par les faits majeurs suivants :

- L'impact de la crise financière internationale sur le compte d'exploitation de la Banque et sur la stratégie de placement des avoirs gérés par la Direction des Opérations Financières, en particulier :
  - ✓ la baisse des taux de rémunération des avoirs en Compte d'Opérations (taux de la facilité marginale de la BCE) et en Compte Spécial de Nivellement (taux de refinancement) ;

- ✓ le transfert de la presque totalité des avoirs gérés par la Salle des Marchés vers le Compte d'Opérations et le Compte Spécial de Nivellement auprès du Trésor Français.
- Le passage au 1<sup>er</sup> juillet 2008, de 60% à 55% de la quotité obligatoire des avoirs extérieurs à placer au Compte d'Opérations, suivant la nouvelle Convention du Compte d'Opérations du 15 janvier 2007.

#### **4.5. Comparabilité des comptes**

Les principaux changements observés et qui sont de nature à affecter la comparabilité des comptes par rapport à l'exercice précédent résultent :

- de la comptabilisation du stock d'or de la Banque dans deux comptes spécifiques pour tenir compte de la réalité de la gestion opérée par la Salle des Marchés :
  - ✓ compte de contreparties pour la partie du stock en placement ;
  - ✓ compte de correspondants pour la partie mise en dépôt.

Dans le bilan et la situation comptable de la Banque, la valeur de l'or appartenant à la Banque se retrouve ainsi dans deux postes comptables différents :

- ✓ autres avoirs extérieurs (ligne opérations sur le marché financier) pour les placements ;
- ✓ encaisse-or pour les dépôts.

L'évaluation de la valeur globale de l'or devra s'opérer par l'addition de ces deux postes ;

- de la comptabilisation en fonds de dotation de la contrepartie des réévaluations des terrains reçus de certains Etats membres à titre gracieux pour la construction des édifices de la Banque. Ces fonds de dotation sont comptabilisés dans les subdivisions du compte générique au même titre que les primes liées au capital.

## 5. EXPLICATION DES POSTES DU BILAN, DU HORS BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT

L'exercice clos au 31 décembre 2008 est caractérisé par :

- une forte progression des avoirs extérieurs de la Banque qui s'établissent à 7 376 848 millions contre 5 303 276 millions au 31 décembre 2007. Cette progression est essentiellement due aux rapatriements des recettes pétrolières des Etats membres ;
- la baisse des engagements des Trésors Nationaux envers la Banque, consécutivement à l'augmentation des recettes des Etats et la bonne tenue des finances publiques et, l'augmentation significative des comptes de placement des Trésors ;
- un accroissement des produits sur les avoirs extérieurs, malgré la baisse des taux enregistrée sur le dernier trimestre de l'exercice 2008 ;
- une augmentation des charges financières sur les opérations de marché, liée à la sortie anticipée du dépôt à terme indexé (DATI) auprès de la Société Générale pour un montant de 16,4 millions ;
- une forte augmentation des provisions, consécutive à la couverture des soldes non justifiés des comptes courants Société Générale Paris et BNP Paribas dans les livres du Bureau Extérieur, respectivement pour des montants de 15 694 millions et de 181 millions.

### 5.1. BILAN ET HORS BILAN

#### 5.1.1 BILAN

##### Note 1 – Disponibilités extérieures à vue

|                                                                           | (en millions de F CFA) |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|------------------|
|                                                                           | 31/12/2008             | 31/12/2007       | Variation        |
| Billets étrangers ( <i>dont 662 millions pour le compte des Trésors</i> ) | 7 230                  | 7 092            | 137              |
| Correspondants hors Zone d'émission                                       | 27 964                 | 15 467           | 12 497           |
| <i>Banque de France</i>                                                   | 12 088                 | -397             | 12 485           |
| <i>Société Générale Paris-Bureau Extérieur</i>                            | 15 694                 | 15 566           | 128              |
| <i>BNP Paris Bureau Extérieur</i>                                         | 181                    | 297              | -116             |
| Trésor Français                                                           | 7 238 048              | 3 686 732        | 3 551 316        |
| <i>Comptes d'Opérations (Y compris les intérêts échus à recevoir)</i>     | 5 129 868              | 3 325 956        | 1 803 912        |
| <i>Compte Spécial de Nivellement</i>                                      | 2 108 180              | 360 776          | 1 747 404        |
| <b>TOTAL</b>                                                              | <b>7 273 242</b>       | <b>3 709 291</b> | <b>3 563 951</b> |

Les disponibilités extérieures à vue regroupent les avoirs extérieurs qui ne sont pas gérés par la Salle des Marchés de la Banque ; ils sont constitués :

- des billets étrangers, composés uniquement des billets Euro détenus par la BEAC pour compte propre et pour le compte des Trésors Publics. Leur niveau dans les encaisses varie en fonction des besoins des différents Centres de la BEAC.
- Le poste "correspondants hors zone d'émission" regroupe :
  - ✓ les soldes des comptes ouverts à la Banque de France et utilisé pour les transactions courantes de la Zone vers l'extérieur ;
  - ✓ les comptes ouverts à la Société Générale et à la BNP à Paris au nom du Bureau Extérieur pour les besoins de fonctionnement de ce Centre.

***Il faut signaler que :***

- ✓ ***le compte Société Générale a été clôturé en décembre 2007. Le solde de 15 694 millions correspond aux suspens constitutifs des opérations effectuées via ce compte et non justifiées ;***
- ✓ ***Le solde débiteur du compte BNP ne correspond pas au solde du relevé bancaire indiquant un découvert de 7 millions.***

***Deux provisions pour risques et charges respectivement de 15 694 millions et 181 millions ont été constituées au 31 décembre 2008 pour couvrir d'une part, le risque que le solde bancaire de la Société Générale Paris figurant dans la comptabilité du Bureau Extérieur de Paris soit une non-valeur et d'autre part, le risque que le solde débiteur de la BNP Paribas figurant en comptabilité et non rapproché, résulte de fraudes présumées .***

- Le Compte d'Opérations auprès du Trésor français reçoit 55 % des avoirs extérieurs nets de la Zone au sens de la convention du Compte d'Opérations (quotité applicable à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2008). Au-delà, les fonds déposés par la BEAC auprès du Trésor français sont logés dans un compte intitulé « Compte Spécial de Nivellement ». Les fonds disponibles en Compte Spécial de Nivellement peuvent être transférés vers la Salle des Marchés.

La variation en hausse du Compte Spécial de Nivellement est consécutive au transfert massif des fonds gérés par la Salle des Marchés en raison de l'incertitude sur les marchés financiers à compter de septembre 2008.

Détail des transferts des fonds de la Salle des Marchés (en millions de F CFA) :

- octobre 2008 900 301
- novembre 2008 532 637
- décembre 2008 1 067 898
- **TOTAL 2 500 836**

### Note 2 – Autres avoirs extérieurs

|                                       | (En millions de FCFA) |                  |                   |
|---------------------------------------|-----------------------|------------------|-------------------|
|                                       | 31/12/2008            | 31/12/2007       | MONTANT           |
| Comptes chez correspondants étrangers | 42 972                | 64 524           | -21 552           |
| Opérations sur le Marché Financier    | 60 634                | 1 529 461        | -1 468 827        |
| <b>Total autres avoirs extérieurs</b> | <b>103 606</b>        | <b>1 593 985</b> | <b>-1 490 379</b> |

Ce poste regroupe les avoirs extérieurs hors encaisse-or gérés par la Salle des Marchés, sous forme de titres, devises et placements or.

La forte variation en baisse de ce poste est consécutive aux transferts des avoirs gérés par la Salle des Marchés vers le Compte Spécial de Nivellement, en rapport avec le contexte de crise financière internationale.

Le solde des opérations sur le marché financier (60 634 millions) correspond exclusivement au montant du stock d'or en placement chez les contreparties.

Le poste "autres avoirs extérieurs" ne comprend plus depuis le 31 décembre 2007 la créance sur la Banque Centrale de la République Démocratique du Congo qui a été reclassée en immobilisation financière.

### Note 3 – Encaisse-or

|                    | (en millions de FCFA) |               |                |
|--------------------|-----------------------|---------------|----------------|
|                    | 31/12/2008            | 31/12/2007    | Variation      |
| <b>Encaisse-OR</b> | <b>12 219</b>         | <b>66 907</b> | <b>-54 688</b> |

A compter du 31 décembre 2008, le stock d'or de la Banque est reparti sur deux comptes :

- dépositaires or, pour la partie mise en dépôt, qui apparaît dans le poste « Encaisse-Or » du bilan ;
- contreparties or, en ce qui concerne les placements effectués, qui se retrouvent dans le poste « opérations sur le marché financier ».



Au 31 décembre 2007, la valeur de l'or était exclusivement comptabilisée dans le compte dépositaires or ( **poste Encaisse-or** ) .

Le montant cumulé des deux postes fait ressortir le montant du stock d'or de la Banque à 72 853 millions au 31 décembre 2008, contre 66 907 millions. Cette hausse est due à l'augmentation du cours de l'once d'or qui est passé de 571,73 Euro au 31 décembre 2007 à 622,54 Euro au 31 décembre 2008.

#### Note 4 – Fonds Monétaire International

|                        | (en millions de FCFA) |               |              |
|------------------------|-----------------------|---------------|--------------|
|                        | 31/12/2008            | 31/12/2007    | Variation    |
| Quotes-part en Devises | 89 434                | 86 744        | 2 690        |
| Avoirs en DTS          | 3 584                 | 3 493         | 91           |
| <b>Total FMI</b>       | <b>93 018</b>         | <b>90 237</b> | <b>2 781</b> |

Ce poste retrace le solde des avoirs en DTS détenus par les Etats de la CEMAC et la Banque, ainsi que les quotes-parts en devises des Etats dans le capital du FMI.

La variation des quotes-parts résulte essentiellement de l'évolution du DTS. Concernant, les avoirs en DTS, il s'agit d'une combinaison entre le cours du DTS et les variations consécutives aux mouvements d'achat et de vente.

#### Note 5 – Créances sur les banques

|                                       | (en millions de FCFA) |              |            |
|---------------------------------------|-----------------------|--------------|------------|
|                                       | 31/12/2008            | 31/12/2007   | Variation  |
| Concours du Marché Monétaire          | 6 366                 | 6 231        | 135        |
| <i>Appels d'offres</i>                | 6 366                 | 3 431        | 2 935      |
| <i>Pensions et autres</i>             | 0                     | 2 800        | -2 800     |
| <b>Total créances sur les banques</b> | <b>6 366</b>          | <b>6 231</b> | <b>135</b> |

Les créances sur les banques traduisent le montant des concours accordés par la BEAC sur son Marché Monétaire au système bancaire de la Zone, sous forme d'appels d'offres, de pensions, d'avances ponctuelles, etc. Au 31 décembre 2008, les appels d'offres concernent essentiellement les banques tchadiennes, dans le cadre de la campagne coton.

#### Note 6 – Créances sur les Trésors Nationaux

|                                                 | (en millions de F CFA) |                |                 |
|-------------------------------------------------|------------------------|----------------|-----------------|
|                                                 | 31/12/2008             | 31/12/2007     | Variation       |
| Avances en Comptes Courants                     | 39 285                 | 367 113        | -327 828        |
| Crédits à l'Economie Consolidés                 | 75 161                 | 76 754         | -1 592          |
| <b>Total créances sur les trésors nationaux</b> | <b>114 446</b>         | <b>443 866</b> | <b>-329 420</b> |

Les créances sur les Trésors sont composées des concours ordinaires (avances en comptes courants) de la Banque (*article 17 et 18 des Statuts*) et des créances à l'Economie consolidées sur les Etats. Sur le compartiment « avances en comptes courants » seuls deux Trésors, à savoir les Trésors centrafricain et tchadien entretiennent des avances aux guichets de la Banque.

## Note 7 – Valeurs immobilisées et amortissements

### ☐ Valeurs immobilisées

|                                                | (en millions de F CFA) |                |               |
|------------------------------------------------|------------------------|----------------|---------------|
|                                                | 31/12/2008             | 31/12/2007     | Variation     |
| Immobilisations Financières                    | 22 494                 | 23 271         | -777          |
| <i>Créances sur le Personnel</i>               | 9 905                  | 8 500          | 1 404         |
| <i>Créances s/ les autre Banques Centrales</i> | 8 511                  | 10 692         | -2 181        |
| <i>Titres de participations</i>                | 4 079                  | 4 079          | 0             |
| Immobilisations Incorporelles                  | 23 405                 | 30 242         | -6 837        |
| Matériel fiduciaire                            | 64 255                 | 49 516         | 14 739        |
| Immobilisations corporelles                    | 117 611                | 98 712         | 18 899        |
| <i>Dont terrain</i>                            | 6 869                  | 3 076          | 3 794         |
| Autres Valeurs Immobilisées                    | 0                      | 4 526          | -4 526        |
| <b>Total des immobilisations</b>               | <b>227 764</b>         | <b>206 267</b> | <b>21 497</b> |

Le poste valeurs immobilisées regroupe les éléments d'actif à plus d'un an. Les montants s'entendent nets d'amortissements et provisions.

- Les immobilisations financières sont composées :
  - ✓ des créances sur le personnel dont la variation s'explique par les déblocages au cours de l'exercice 2008 de nouveaux prêts (prêts immobiliers, prêts amélioration habitat, crédits véhicules et crédits petits équipements) ;
  - ✓ de la créance sur la Banque Centrale de la République Démocratique du Congo, résultant des opérations de l'ex Chambre de Compensation de la Communauté Economique des Etats de l'Afrique Centrale (CEEAC). Cette créance est évaluée en DTS et son remboursement s'effectue suivant l'échéancier fixé par convention entre les deux Banques Centrales ;
  - ✓ des titres de participation représentatifs des parts que la BEAC détient dans certaines Banques de Développement et sociétés d'intérêt régional (Société Monétique d'Afrique Centrale). Ces titres comprennent notamment une participation sur la Commercial Bank Tchad (ancienne

Banque Tchadienne de Développement) d'un montant de 43 millions, provisionnée à 100%. Un accord de principe a été trouvé avec le Gouvernement tchadien pour le rachat de cette participation.

- Les immobilisations incorporelles sont composées uniquement de logiciels informatiques, de logiciels de réseau de télécommunication et de logiciels de télécommunication.
- Le matériel fiduciaire représente le coût de revient des signes monétaires (billets et pièces). La valeur inscrite en comptabilité est amortie sur cinq exercices, y compris l'exercice d'acquisition.
- Les immobilisations corporelles comprennent les bâtiments, les terrains, le matériel de transport, le matériel informatique, le matériel de l'Emission Monétaire, le matériel d'imprimerie et le matériel et mobilier. L'augmentation significative de cette ligne est à mettre en relation avec l'augmentation du compte bâtiments de 23 940 millions au cours de l'exercice 2008.

Suite à la revue des commissaires aux comptes, il s'est avéré que l'immeuble du Bureau Extérieur, 48 avenue Raymond Poincaré n'a pas été acquis directement par la Banque mais, dans le cadre du rachat de 100% des parts de la **SCI 48 POINCARE**, propriétaire de l'immeuble. En attendant le résultat des investigations menées conjointement par le Secrétariat Général (Département des Affaires Juridiques et des Contrats), la Direction de l'Investissement, du Patrimoine et de la Gestion et de la Direction de la Comptabilité, la valeur de l'immeuble (y compris le coût des travaux d'aménagement) a été reclassée en compte d'attente. Le traitement comptable définitif sera finalisé au cours de l'exercice 2009.

De même la comptabilisation de la contrepartie des réévaluations des terrains reçus à titre gracieux de certains Etats membres en subventions d'investissement a été remise en cause par les Commissaires aux Comptes, au motif que ce choix conduit à ramener progressivement dans les produits de la Banque une quote-part de ces subventions dont profiteraient ces mêmes Etats ; elle devrait plutôt être comptabilisée en fonds de dotation. Par ailleurs, les Commissaires aux Comptes ont suggéré que le montant de ces différentes réévaluations soit validé par le Conseil d'Administration.

Au 31 décembre 2008, la contrepartie des valorisations des terrains est reclassée dans un compte de fonds de dotation (subdivision du compte de capital), en attendant la décision du Conseil d'Administration ; les quotes-parts virées en résultat (produits) ont été reprises.

- Les autres valeurs immobilisées sont essentiellement composées des avances et acomptes sur les commandes des signes monétaires (billets et pièces).

#### ☐ Amortissements et provisions sur immobilisations

|                                                                     | (En millions de F CFA) |                            |          |                      |                        |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|----------|----------------------|------------------------|
|                                                                     | Solde au<br>31/12/2008 | Dotations de<br>l'exercice | Reprises | Autres<br>variations | Solde au<br>31/12/2007 |
| <b>Provisions sur titres de participations</b>                      | <b>43</b>              | <b>0</b>                   | <b>0</b> | <b>0</b>             | <b>43</b>              |
| <b>Provision de dépréciation des créances sur le personnel</b>      | <b>410</b>             | <b>410</b>                 | <b>0</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>               |
| <b>Amortissements Logiciels</b>                                     | <b>22 438</b>          | <b>5 621</b>               | <b>0</b> | <b>-409</b>          | <b>17 226</b>          |
| <b>Amortissement matériel fiduciaire (dotation de l'exercice)</b>   | <b>16 098</b>          | <b>16 098</b>              | <b>0</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>               |
| <b>Amortissements Immobilisations corporelles</b>                   | <b>159 340</b>         | <b>16 713</b>              | <b>0</b> | <b>-535</b>          | <b>143 161</b>         |
| <i>Amortissements Bâtiments</i>                                     | <i>128 755</i>         | <i>13 060</i>              | <i>0</i> | <i>0</i>             | <i>115 695</i>         |
| <i>Amortissements Matériel &amp; Mobilier</i>                       | <i>20 970</i>          | <i>2 487</i>               | <i>0</i> | <i>-415</i>          | <i>18 898</i>          |
| <i>Amortissements Matériel de Transport</i>                         | <i>3 344</i>           | <i>264</i>                 | <i>0</i> | <i>-52</i>           | <i>3 132</i>           |
| <i>Amortissements Matériel de Sécurité</i>                          | <i>317</i>             | <i>147</i>                 | <i>0</i> | <i>-4</i>            | <i>174</i>             |
| <i>Amortissements matériel informatique et de télécommunication</i> | <i>5 953</i>           | <i>756</i>                 | <i>0</i> | <i>-64</i>           | <i>5 261</i>           |
| <b>Total amortissements</b>                                         | <b>198 329</b>         | <b>38 842</b>              | <b>0</b> | <b>-944</b>          | <b>160 431</b>         |

Les amortissements ont globalement augmenté de 37 898 millions entre l'exercice 2007 et 2008. Les plus fortes variations sont constatées sur les amortissements du matériel fiduciaire, des bâtiments et des logiciels.

Les amortissements du matériel fiduciaire sont pratiqués selon la méthode de l'amortissement direct ; le montant de la dotation est imputé directement sur le compte de matériel fiduciaire. Par ailleurs, pour évaluer les charges d'émission monétaire, il faut tenir compte de ces amortissements.

#### Note 8 – FMI – Ajustement

|                                | (en millions de F CFA) |               |               |
|--------------------------------|------------------------|---------------|---------------|
|                                | 31/12/2008             | 31/12/2007    | Variation     |
| FMI - Ajustement               | 15 614                 | 18 830        | -3 216        |
| <b>Total FMI - Ajustements</b> | <b>15 614</b>          | <b>18 830</b> | <b>-3 216</b> |

Le compte FMI Ajustement enregistre les différences de change sur les comptes FMI N°1 & 2, Allocations de DTS et Souscriptions de quotes-parts en devises. Les

ajustements des avoirs en DTS sont pris en compte dans les dépôts spéciaux concernant les avoirs des Etats et dans les comptes de charges ou de réserve de réévaluation pour les avoirs en DTS appartenant à la Banque.

### Note 10 – Débiteurs divers et comptes de régularisation

| (En millions de F CFA)           |               |               |              |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------------|
|                                  | 31/12/2008    | 31/12/2007    | Variation    |
| Avances Diverses au Personnel    | 2 032         | 1 627         | 405          |
| Autres Débiteurs Divers          | 29 073        | 23 590        | 5 483        |
| Comptes de régularisations-Actif | 562           | 87            | 475          |
| <b>Total débiteurs divers</b>    | <b>31 666</b> | <b>25 304</b> | <b>6 363</b> |

Les débiteurs divers comprennent les avances diverses au personnel, les comptes d'ordre débiteurs proprement dits et les comptes de régularisation. Les autres débiteurs comprennent également les montants reclassés au 31 décembre 2008 relatifs à l'immeuble logeant le Bureau Extérieur de Paris (4 085 millions) et au projet SYSCOBEAC (2 720 millions).

### Note 11 – Billets et pièces en circulation

| (en millions de F CFA)                        |                  |                  |                |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
|                                               | 31/12/2008       | 31/12/2007       | Variation      |
| Billets et Pièces en circulation              | 1 830 780        | 1 535 294        | 295 486        |
| <b>Total billets et pièces en circulation</b> | <b>1 830 780</b> | <b>1 535 294</b> | <b>295 486</b> |

Ce poste est le résultat de la différence entre le total des billets et pièces émis et les encaisses de la BEAC. Ce montant, représentatif de la valeur faciale des signes monétaires en circulation a globalement augmenté de 295 486 millions entre le 31 décembre 2007 et le 31 décembre 2008, en liaison avec le raffermissement des avoirs extérieurs.

Le solde du compte billets et pièces émis au 31 décembre 2008 est égal au solde initial au 1<sup>er</sup> janvier 2008, majoré des émissions de l'exercice moins les destructions intervenues au cours de l'exercice.

### Note 12 – Dépôts des Trésors et comptes Publics

| (en millions de F CFA)                          |                  |                  |                  |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                 | 31/12/2008       | 31/12/2007       | Variation        |
| Comptes courants des Trésors                    | 492 119          | 379 973          | 112 146          |
| Dépôts spéciaux des Trésors                     | 1 129 192        | 603 233          | 525 960          |
| Fonds de stabilisation des recettes budgétaires | 1 980 823        | 1 495 868        | 484 955          |
| Fonds de réserves pour les Générations futures  | 209 278          | 145 633          | 63 646           |
| <b>Total Dépôts des Trésors</b>                 | <b>3 811 412</b> | <b>2 624 706</b> | <b>1 186 706</b> |

Les dépôts des Trésors et Comptables Publics correspondent à deux types de comptes :

- les comptes courants à partir desquels les différents trésors et Comptables publics effectuent leurs opérations. Ces comptes ne sont pas rémunérés ;
- les comptes de dépôt qui sont des placements rémunérés. Ils se déclinent en trois produits :
  - ✓ les dépôts spéciaux dont la maturité est d'un mois,
  - ✓ les fonds de stabilisation des recettes budgétaires, avec une maturité de six mois,
  - ✓ les fonds de réserves pour les générations futures d'une maturité de cinq ans et dont les intérêts sont capitalisés.

La variation positive de ces comptes s'explique par le rapatriement massif vers la Zone des recettes pétrolières de l'année 2008.

### Note 13 – Dépôts des banques et institutions financières

|                                                  | (en millions de F CFA) |                  |                |
|--------------------------------------------------|------------------------|------------------|----------------|
|                                                  | 31/12/2008             | 31/01/2007       | Variation      |
| Banques et Institutions Financières étrangères   | 96 556                 | 91 019           | 5 537          |
| Banques et Institutions Financières de la Zone   | 1 591 795              | 1 395 241        | 196 554        |
| <i>Comptes courants</i>                          | 513 664                | 447 182          | 66 482         |
| <i>Dépôts et placements</i>                      | 567 500                | 550 752          | 16 748         |
| <i>Comptes de réserves obligatoires</i>          | 510 631                | 397 306          | 113 325        |
| <b>Total banques et institutions financières</b> | <b>1 688 351</b>       | <b>1 486 260</b> | <b>202 091</b> |

Les dépôts des banques et institutions financières concernant les comptes ouverts dans les livres de la BEAC au nom des établissements de crédit et financiers de la Zone ainsi que les comptes ouverts par des banques et institutions financières internationales dont le FMI (pour les comptes FMI N°1 et 2).

Les comptes des banques et institutions financières de la Zone comprennent :

- les comptes courants à partir desquels ces établissements effectuent leurs opérations courantes ;
- les comptes de dépôts et placements sur le Marché Monétaire de la BEAC, regroupant toutes leurs opérations de placement auprès de la Banque ;

- les comptes de réserves obligatoires auprès de la BEAC ouverts aux établissements de crédit.

La variation positive de ce poste est principalement due à l'accroissement des réserves obligatoires.

#### Note 14 – Autres comptes courants

|                                | (en millions de F CFA) |               |               |
|--------------------------------|------------------------|---------------|---------------|
|                                | 31/12/2008             | 31/12/2007    | Variation     |
| Autres comptes courants        | 29 195                 | 17 794        | 11 400        |
| <b>Autres comptes courants</b> | <b>29 195</b>          | <b>17 794</b> | <b>11 400</b> |

Ce poste regroupe les comptes ouverts au nom de la Caisse de Retraite de la Banque, des organismes publics nationaux et sous-régionaux autres que les Trésors et Comptables publics, ainsi que les comptes séquestres pour la libération du capital des établissements de crédit.

#### Note 15 - Allocations de DTS

|                        | (en millions de F CFA) |               |              |
|------------------------|------------------------|---------------|--------------|
|                        | 31/12/2008             | 31/12/2007    | Variation    |
| Allocations DTS        | 52 865                 | 51 275        | 1 590        |
| <b>Allocations DTS</b> | <b>52 865</b>          | <b>51 275</b> | <b>1 590</b> |

Ce poste retrace le montant des DTS alloués par le FMI aux Etats de la CEMAC en contrepartie des avoirs inscrits à l'actif du bilan. Les soldes des comptes allocations de DTS et avoirs en DTS ne sont pas équivalents en raison de l'utilisation des avoirs en DTS dans les transactions des Etats avec le FMI.

La variation de ce compte au 31 décembre 2008 résulte des ajustements en DTS opérés au cours de l'exercice 2008.

#### Note 16 – Emprunts

|                                             | (En millions de F CFA) |              |              |
|---------------------------------------------|------------------------|--------------|--------------|
|                                             | 31/12/2008             | 31/12/2007   | Variation    |
| Emprunt Banque Mondiale Système de Paiement | 7 024                  | 5 988        | 1 036        |
| Emprunt Banque Mondiale UGRIF               | 92                     | 92           | 0            |
| <b>Total Emprunts</b>                       | <b>7 116</b>           | <b>6 080</b> | <b>1 036</b> |

Sont enregistrés dans ce poste, les emprunts contractés auprès de la Banque Mondiale pour le financement du projet de réforme des Systèmes de Paiement de la

Zone CEMAC et du projet de renforcement des capacités des Organismes sous-régionaux (UGRIF).

La variation de ce poste correspond aux décaissements effectués en 2008 pour la poursuite du projet réforme des systèmes de paiement.

### Note 15 – Provisions

|                                                       | (En millions de F CFA)   |               |               |                      |                          |
|-------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|---------------|----------------------|--------------------------|
|                                                       | Encours au<br>31/12/2008 | Dotations     | Reprises      | Autres<br>variations | Encours au<br>31/12/2007 |
| Provision pour pertes de change                       | 0                        | 0             | 2 000         | 0                    | 2 000                    |
| Provision pour indemnités de départ à la retraite     | 11 939                   | 1 250         | 4 908         | 44                   | 15 552                   |
| Provision pour évacuation sanitaire hors Zone         | 1 534                    | 3 200         | 2 532         | 0                    | 866                      |
| Provision pour évacuation sanitaire Zone              | 150                      | 150           | 82            | 0                    | 82                       |
| Provisions pour risques et charges                    | 21 880                   | 16 796        | 573           | 0                    | 5 657                    |
| <i>Solde au 31/12/2007</i>                            |                          |               |               |                      | 5 657                    |
| <i>Utilisation sur l'exercice 2008</i>                |                          |               | 573           |                      |                          |
| <i>Provision pour risques et charges généraux</i>     |                          | 750           |               |                      |                          |
| <i>Provision pour charges (amort. Matériel SYGMA)</i> |                          | 170           |               |                      |                          |
| <i>Provision pour charges Société Générale</i>        |                          | 15 694        |               |                      |                          |
| <i>Provision pour risques et charges BNP</i>          |                          | 181           |               |                      |                          |
| <b>Total provisions</b>                               | <b>35 503</b>            | <b>21 396</b> | <b>10 094</b> | <b>44</b>            | <b>24 157</b>            |

Ce poste est la sommation des différentes provisions constituées par la Banque en vue de la couverture des risques, charges et pertes.

La provision pour pertes de change est généralement constituée en fin d'exercice pour la couverture des pertes de change de la Salle des Marchés, essentiellement les pertes latentes. Selon les règles d'évaluation des avoirs gérés par la Salle des Marchés, les pertes latentes, non couvertes par des gains latents, sont intégrées au résultat au 31 décembre. La constitution d'une provision pour la couverture de ces pertes constituerait un conflit de normes et la constatation d'une double imputation de charges sur l'exercice 2008, d'où la reprise de la provision constituée au 31 décembre 2007 et la non constitution d'une nouvelle provision au 31 décembre 2008.

La provision pour indemnités de départ est destinée à couvrir les engagements y relatifs pris par la Banque. Cette provision devrait en principe couvrir en totalité les engagements de départ de l'ensemble du personnel de la Banque ou à défaut la partie non enregistrée en hors bilan. L'ensemble de ces engagements sera évalué au cours de l'exercice 2009.



La provision pour évacuation sanitaire est constituée pour faire face aux dépenses d'évacuation sanitaire. Une requalification de cette provision, pour tenir compte des recommandations des Commissaires aux Comptes, sera faite en 2009.

La provision pour risques et charges destinées à couvrir des risques et charges identifiées à la clôture de l'exercice. La dotation constituée au 31 décembre 2008 comprend notamment des dotations aux :

- provisions pour risques généraux de **750 millions** ;
- provisions pour risques et charges relatives aux suspens du compte Société Générale Paris-Bureau Extérieur pour **15 694 millions** ;
- provisions pour risques et charges relatives au solde débiteur du compte BNP Paris-Bureau Extérieur pour **181 millions** ;
- provisions pour risques et charges relatives aux amortissements non comptabilisés du matériel du projet SYGMA (dont le coût est encore en compte d'attente), pour **170 millions**.

#### Note 19 – Réserves

|                                                            | (En millions de F CFA) |                               |                      |                |
|------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|----------------------|----------------|
|                                                            | 31/12/2008             | Affectations<br>résultat 2007 | Autres<br>variations | 31/12/2007     |
| Réserve statutaire                                         | 8                      | 0                             | 0                    | 8              |
| Réserves de garantie de change                             | 83                     | 0                             | 0                    | 83             |
| Réserves et comptes de réévaluation<br>(salle des Marchés) | 45 624                 | 0                             | 6 912                | 38 713         |
| Réserves facultatives                                      | 21 890                 | 21 623                        | 0                    | 267            |
| Ecart de dévaluation réévaluation                          | 0                      | 0                             | 0                    | 0              |
| Réserve des Etats membres                                  | 114 687                | 8 108                         | 0                    | 106 579        |
| Réserve pour investissements<br>immobiliers                | 67 651                 | 10 000                        | 0                    | 57 651         |
| Réserve pour prises de participations                      | 19                     | 0                             | 0                    | 19             |
| Réserve spéciale                                           | 106                    | 0                             | 0                    | 106            |
| Autres réserves                                            | 237                    | 2 645                         | 2 906                | 261            |
| <b>Total réserves</b>                                      | <b>250 305</b>         | <b>42 375</b>                 | <b>9 818</b>         | <b>203 687</b> |

Ce poste regroupe les réserves stricto sensu et les réévaluations des avoirs gérés par la Salle des Marchés, selon les principes du Système Européen des Banques Centrales (SEBC).

Les réserves proprement dites regroupent :

- la réserve statutaire dont le montant doit représenter au moins 50 % du capital de la Banque. La dotation à la réserve statutaire si le niveau est inférieur à 50%, est égale à 15 % des bénéfices. Le niveau actuel de cette réserve est consécutif à son incorporation au capital au cours de l'exercice 2007 (*article 37 des Statuts*) ;
- la réserve pour garantie de change ;
- les réserves facultatives dont le mode de dotation est fixé par l'article 37 des *Statuts* de la Banque ;
- la réserve pour Etats membres, réservée initialement aux cinq Etats fondateurs, elle est désormais élargie à la Guinée Equatoriale, après le versement d'une contribution en 2007 ;
- la réserve pour investissement immobilier destinée à couvrir les investissements immobiliers de la Banque ;
- la réserve pour prise de participation ;
- la réserve spéciale ;
- le solde des autres réserves représente uniquement le reliquat non distribué des gratifications complémentaires à verser au personnel.

Les réserves de réévaluation devises et or ainsi que les comptes de réévaluation devises et or sont utilisés pour constater en fin de mois, les plus ou moins values latentes résultant des ajustements effectués. A la clôture de l'exercice, ces comptes n'enregistrent que les plus values latentes ; les moins-values latentes sont enregistrées directement en résultat (charges définitives).

#### Note 20 – Capital, primes et fonds de dotation

|                                          | (En millions de F CFA) |               |              |
|------------------------------------------|------------------------|---------------|--------------|
|                                          | 31/12/2008             | 31/12/2007    | Variation    |
| Capital                                  | 88 000                 | 88 000        | 0            |
| Fonds de dotation reçus des actionnaires | 3 507                  | 0             |              |
| <b>Total capital</b>                     | <b>91 507</b>          | <b>88 000</b> | <b>3 507</b> |

Ce poste comprend, outre le capital de la Banque, réparti à parts égales entre les Etats membres (88 000 millions), les primes liées au capital (primes d'apport essentiellement) et les fonds de dotation représentatifs des apports hors capital obtenus de certains Etats membres.

Les fonds de dotations de 3 507 représentent la valorisation des terrains reçus de certains Etats membres à titre gracieux pour la construction des édifices de la Banque. Il s'agit du :

- Gabon (terrain de la nouvelle Direction Nationale) ;
- Cameroun (terrain du nouveau bâtiment du Centre de Limbé) ;
- Tchad (terrain du nouveau bâtiment du Centre de Moundou).

### Note 21 – Ajustement FMI

|                                | (en millions de F CFA) |            |           |
|--------------------------------|------------------------|------------|-----------|
|                                | 31/12/2008             | 31/12/2007 | Variation |
| FMI - Ajustement               | 43                     | 0          | 43        |
| <b>Total FMI - Ajustements</b> | <b>43</b>              | <b>0</b>   | <b>43</b> |

Le compte FMI Ajustement enregistre les différences de change sur les comptes FMI N°1 & 2, Allocations de DTS et Souscriptions de quotes-parts en devises. Les ajustements des avoirs en DTS sont pris en compte dans les dépôts spéciaux concernant les avoirs des Etats et dans les comptes de charges ou de réserve de réévaluation pour les avoirs en DTS appartenant à la Banque.

### Note 22 – Créiteurs divers

|                                   | (En millions de F CFA) |               |                |
|-----------------------------------|------------------------|---------------|----------------|
|                                   | 31/12/2008             | 31/12/2007    | Variation      |
| Créiteurs Divers                  | 28 836                 | 30 236        | -1 400         |
| Comptes de régularisations-Passif | 6 608                  | 24 413        | -17 804        |
| <b>Total Créiteurs divers</b>     | <b>35 445</b>          | <b>54 649</b> | <b>-19 204</b> |

Ce poste qui regroupe les comptes d'ordre créiteur et les comptes de régularisation a globalement baissé au cours de l'exercice 2008, suite aux régularisations effectuées sur les comptes de régularisations-passif.

Ce compte comprend aussi les reclassements des amortissements sur le logiciel informatique (SYSCOBEAC).

## 5.1.2. Hors bilan

### Note 19 - Engagements hors bilan

#### 19.1 – Hors bilan actif

|                                                                                 | 31/12/2008       | 31/12/2007       | Variation        |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Dépôts de billets et monnaies non émis</b>                                   | <b>4 329 265</b> | <b>2 895 676</b> | <b>1 433 589</b> |
| Billets                                                                         | 4 306 090        | 2 884 600        | 1 421 490        |
| Pièces                                                                          | 23 175           | 11 076           | 12 099           |
| <b>Banques - Effets en garantie sur le marché monétaire</b>                     | <b>605 489</b>   | <b>523 748</b>   | <b>81 741</b>    |
| Effets en garantie des concours sur le marché monétaire                         | 14 586           | 13 549           | 1 037            |
| Effets en garantie des avances à moyen terme irrévocable                        | 0                | 305              | -305             |
| Billets globaux de mobilisation sous dossiers BEAC                              | 6 372            | 3 435            | 2 937            |
| Certificats de placement émis sur le marché monétaire                           | 584 532          | 506 460          | 78 072           |
| <b>Chèque et effets à l'encaissement</b>                                        | <b>136</b>       | <b>539</b>       | <b>-403</b>      |
| Chèques et effets déplacés adressés à l'encaissement                            | 130              | 522              | -391             |
| Chèques et effets déplacés reçu pour encaissement                               | 2                | 10               | -7               |
| Ets e crédit chargés de l'encaissement chèques et effets sur place non bancable | 3                | 8                | -4               |
| <b>Avoirs attendus des compagnies aériennes</b>                                 | <b>289</b>       | <b>266</b>       | <b>23</b>        |
| <b>Emprunts non débloqués</b>                                                   | <b>1 761</b>     | <b>2 797</b>     | <b>-1 036</b>    |
| Prêt IDA UGRSP                                                                  | 1 761            | 2 797            | -1 036           |
| <b>Quantum des recettes budgétaires des Trésors</b>                             | <b>1 600 812</b> | <b>1 180 835</b> | <b>419 977</b>   |
| <b>Contributions dues à la CRBC</b>                                             | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Contrat de fourniture du matériel fiduciaire</b>                             | <b>2 061</b>     | <b>16 566</b>    | <b>-14 505</b>   |
| Billets                                                                         | 2 061            | 16 566           | -14 505          |
| <b>Titres à recevoir et à livrer</b>                                            | <b>0</b>         | <b>33 118</b>    | <b>-33 118</b>   |
| Titres à recevoir                                                               | 0                | 31 661           | -31 661          |
| Titres à livrer                                                                 | 0                | 1 457            | -1 457           |
| <b>Devises et or à placer</b>                                                   | <b>94 021</b>    | <b>564 012</b>   | <b>-469 991</b>  |
| Devises à placer                                                                | 81 863           | 563 767          | -481 904         |
| Or à placer                                                                     | 12 158           | 244              | 11 913           |
| <b>Contreparties des engagements CIF donnés</b>                                 | <b>30 138</b>    | <b>0</b>         | <b>30 138</b>    |
| Contreparties des engagements CIF donnés Titres                                 | 30 137           | 0                | 30 137           |
| Contreparties des engagements CIF donnés espèces                                | 1                | 0                | 1                |
| <b>Cautions reçues des Fournisseurs</b>                                         | <b>6 990</b>     | <b>0</b>         | <b>6 990</b>     |
| <b>Bons du trésor</b>                                                           | <b>378 486</b>   | <b>420 223</b>   | <b>-41 736</b>   |
| Bons d'équipement sous dossier BEAC                                             | 43 780           | 84 414           | -40 634          |
| Titres d'emprunt national en faveur de la BEAC                                  | 0                | 0                | 0                |
| Bons de Trésors sous dossier BIRD                                               | 7 099            | 8 261            | -1 162           |
| Bons de Trésors sous dossier AID                                                | 1 173            | 1 173            | 0                |
| Bons de Trésors sous dossier FMI QUOTA                                          | 320 913          | 309 852          | 11 061           |
| Bons de Trésors sous dossier FMI TIRAGES                                        | 1 408            | 12 410           | -11 002          |
| Bons de Trésors sous dossier BAD                                                | 3 950            | 3 950            | 0                |
| Bons de Trésors sous dossier AMGI                                               | 163              | 163              | 0                |
| <b>Total Hors-bilan</b>                                                         | <b>7 049 448</b> | <b>5 637 781</b> | <b>1 411 668</b> |

## Hors bilan passif

## Hors-bilan passif

|                                                                    | 31/12/2008       | 31/12/2007       | Variation        |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Dépôts de billets et monnaies non émis</b>                      | <b>4 329 265</b> | <b>2 895 676</b> | <b>1 433 589</b> |
| BEAC, compte de Billets non émis                                   | 4 306 090        | 2 884 600        | 1 421 490        |
| BEAC, compte de pièces non émises                                  | 23 175           | 11 076           | 12 099           |
| <b>Banques - Effets en garantie sur le marché monétaire</b>        | <b>605 489</b>   | <b>523 748</b>   | <b>81 741</b>    |
| Dépôts d'effets en garantie des concours sur le marché monétaire   | 14 586           | 13 549           | 1 037            |
| Dépôts d'effets en garantie des avances à MT irrécouvrables        | 0                | 305              | -305             |
| Dépôts de billets globaux de moilisation sous dossiers BEAC        | 6 372            | 3 435            | 2 937            |
| Comptes de certificats de placement émis sur le marché monétaire   | 584 532          | 506 460          | 78 072           |
| <b>Chèque et effets à l'encaissement</b>                           | <b>136</b>       | <b>539</b>       | <b>-403</b>      |
| Chèques et effets déplacés remis à l'encaissement                  | 130              | 522              | -391             |
| Chèques et effets déplacés reçu pour encaissement                  | 2                | 10               | -7               |
| Charges de l'encaissement chèques et effets sur place non bancable | 3                | 8                | -4               |
| <b>Avoirs attendus des compagnies aériennes</b>                    | <b>289</b>       | <b>266</b>       | <b>23</b>        |
| <b>Emprunts non débloqués</b>                                      | <b>1 761</b>     | <b>2 797</b>     | <b>-1 036</b>    |
| Prêt IDA UGRSP                                                     | 1 761            | 2 797            | -1 036           |
| <b>Quantum des recettes budgétaires des Trésors</b>                | <b>1 600 812</b> | <b>1 180 835</b> | <b>419 977</b>   |
| Trésors-plafonds d'avances en comptes courants                     | 1 593 923        | 1 103 648        | 490 275          |
| Mouvements des effest publics déductibles des recettes budgétaires | 6 889            | 77 187           | -70 298          |
| <b>Contrat de fourniture du matériel fiduciaire</b>                | <b>2 061</b>     | <b>16 566</b>    | <b>-14 505</b>   |
| Billets                                                            | 2 061            | 16 566           | -14 505          |
| <b>Titres à recevoir et à livrer</b>                               | <b>0</b>         | <b>33 118</b>    | <b>-33 118</b>   |
| Comptes de titres à recevoir                                       | 0                | 31 661           | -31 661          |
| Titres à livrer                                                    | 0                | 1 457            | -1 457           |
| <b>Devises et or à placer</b>                                      | <b>94 021</b>    | <b>564 012</b>   | <b>-469 991</b>  |
| Engagements sur opérations de placement de devises                 | 81 863           | 563 767          | -481 904         |
| BEAC, compte de placement Or                                       | 12 158           | 244              | 11 913           |
| <b>Engagements donnés CIF</b>                                      | <b>30 138</b>    | <b>0</b>         | <b>30 138</b>    |
| Engagements donnés CIF titres remis en garantie                    | 30 137           | 0                | 30 137           |
| Engagements donnés CIF Espèces                                     | 1                | 0                | 1                |
| <b>Cautions reçues de fournisseurs</b>                             | <b>6 990</b>     | <b>0</b>         | <b>6 990</b>     |
| <b>Bons du trésor</b>                                              | <b>378 486</b>   | <b>420 223</b>   | <b>-41 736</b>   |
| Compte de bons d'équipement sous dossier BEAC                      | 43 780           | 84 414           | -40 634          |
| Titres d'emprunt national en faveur de la BEAC                     | 0                | 0                | 0                |
| Bons de Trésors sous dossier BIRD                                  | 7 099            | 8 261            | -1 162           |
| Bons de Trésors sous dossier AID                                   | 1 173            | 1 173            | 0                |
| Bons de Trésors sous dossier FM QUOTA                              | 320 913          | 309 852          | 11 061           |
| Bons de Trésors sous dossier FM TIRAGES                            | 1 408            | 12 410           | -11 002          |
| Bons de Trésors sous dossier BAD                                   | 3 950            | 3 950            | 0                |
| Bons de Trésors sous dossier AMGI                                  | 163              | 163              | 0                |
| <b>Total Hors-bilan</b>                                            | <b>7 049 448</b> | <b>6 201 792</b> | <b>847 656</b>   |

Les comptes d'engagements hors bilan enregistrent les droits et obligations susceptibles de modifier le montant ou la consistance du patrimoine de la Banque et qui sont subordonnés à la réalisation de conditions ou d'opérations ultérieures. Ces engagements sont repartis en différents groupes :

- **les Dépôts de billets et monnaies non émis** enregistrent la valeur faciale des billets et pièces non émis et représentent la valeur des futures émissions à réaliser par la Banque selon les besoins des économies de la sous-région ;
- **les effets en garantie sur le Marché Monétaire** représentent d'une part les effets déposés par les établissements de crédit pour servir de garantie aux avances sollicitées auprès de la Banque Centrale, d'autre part, les billets globaux de mobilisation et les certificats de placements délivrés par la BEAC respectivement lors des appels d'offres positifs et négatifs ;
- **les chèques et effets à l'encaissement** enregistrent la valeur des chèques déposés aux guichets de la Banque pour encaissement sur une autre place. Le solde de ce compte est de plus en plus marginal en raison l'installation progressive de SYSTAC dans les différents Etats membres ;
- **les avoirs attendus des compagnies** représentent la valeur des titres de transport achetés par la Banque pour le déplacement du personnel en mission et non utilisés, en attente de remboursement par les agences de voyages ;
- **le poste emprunts non débloqués** enregistre le solde non reçu des emprunts dont bénéficie la Banque. Au 31 décembre 2008, ce montant correspond au solde non débloqué de l'emprunt IDA, contracté par la Banque dans le cadre du financement du projet de réforme des Systèmes et Moyens de Paiement de la CEMAC ;
- **le quantum des recettes budgétaires** représente la valeur des plafonds des avances en compte courant aux Trésors Nationaux ;
- **le poste contrat de fourniture du matériel fiduciaire** enregistre en comptabilité hors bilan le coût des signes monétaires faisant l'objet d'un contrat, dont la livraison et les règlements ne sont pas effectifs ;
- **les titres à recevoir et à livrer** représentent les engagements d'achat ou de vente de titres. Ce compte est utilisé uniquement par la Salle des Marchés ;
- **les devises et or à placer** enregistrent les engagements de livraison de devises ou d'or pour placement. Ce compte est utilisé uniquement par la Salle des Marchés ;

- **les engagements CIF donnés** traduisent le nantissement des titres auprès de la Banque de France dans le cadre de la Convention du Compte d'Opérations ;
- **les cautions reçues des fournisseurs** représentent les engagements reçus des banques des soumissionnaires suite aux appels d'offres concernant les marchés de réalisation des immeubles de la Banque ;
- **les bons des Trésors** représentent d'une part la valeur des bons sous dossier BEAC émis par les Trésors Nationaux au titre des leurs opérations avec le FMI, la Banque Mondiale, la BAD, etc., d'autre part, les bons d'équipement à souscription obligatoire émis en compte à la BEAC par le Trésor gabonais destinés uniquement aux établissements de crédit.

## 5.2. COMPTE DE RESULTAT

### Note 22– Résultats sur avoirs extérieurs

|                                                                         | (en millions de F CFA) |                |               |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|---------------|
|                                                                         | 31/12/2008             | 31/12/2007     | Variation     |
| Intérêts sur le Compte d'Opérations et le Compte Spécial de Nivellement | 189 637                | 184 255        | 5 382         |
| Intérêts sur les autres placements et dépôts                            | 75 104                 | 39 940         | 35 164        |
| Charges d'intérêts sur le Compte d'Opérations                           | 0                      | 0              | 0             |
| Charges sur opérations de marché                                        | -18 394                | -2 902         | -15 492       |
| <b>Résultat sur avoirs extérieurs</b>                                   | <b>246 347</b>         | <b>221 293</b> | <b>25 054</b> |

Les résultats sur les avoirs extérieurs sont générés par les avoirs en Compte d'Opérations, en Compte Spécial de Nivellement et les placements et dépôts des fonds et de la réserve d'or gérés par la Salle des Marchés.

Les intérêts générés par les avoirs en Compte d'Opérations et en Compte Spécial de Nivellement représentent pour l'exercice 2008 la première source de revenus de la Banque, représentant 65,72% du total des produits. Les intérêts en Compte d'Opérations sont composés :

- des intérêts du Compte d'Opérations, calculés au taux de la facilité marginale de la BCE ;
- des intérêts du Compte Spécial de Nivellement, calculé au taux de refinancement (REFI) de la BCE ;

- des intérêts sur les soldes créditeurs du compte principal de la Banque à la Banque de France.

La hausse mitigée de ces intérêts (+2,92 %) entre l'exercice 2007 et 2008 est en rapport d'une part avec le virement d'une partie des avoirs extérieurs vers la Salle des Marchés sur les trois premiers trimestres de l'exercice 2008 et d'autre part, en raison de la forte baisse des taux sur le dernier trimestre de l'année 2008.

Les intérêts sur les autres avoirs extérieurs ont progressé de 88,04 % entre 2007 et 2008.

En ce qui concerne les charges sur opérations de marché, leur forte augmentation provient de la perte en capital de 16 399 millions subie par la Banque sur le dépôt à terme indexé (DATI) auprès de la Société Générale, consécutivement à la crise financière internationale.

### Note 23 – résultat sur opérations avec la clientèle

|                                                  | 31/12/2008     | 31/12/2007     | Variation      |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Intérêts sur concours aux Trésors                | 18 424         | 21 297         | -2 873         |
| Intérêts sur aux établissements de crédit        | 318            | 367            | -50            |
| Autres produits reçus de la clientèle            | 762            | 0              | 762            |
| Intérêts versés aux Trésors                      | -80 558        | -59 930        | -20 628        |
| Intérêts versés aux établissements de crédit     | -15 802        | -6 746         | -9 056         |
| Charges financières sur exercices antérieurs     | -1             | 0              | -1             |
| <b>Résultat sur opérations avec la clientèle</b> | <b>-76 856</b> | <b>-45 011</b> | <b>-31 845</b> |

La clientèle de la Banque est représentée essentiellement par les Trésors et Comptables publics des six Etats membres et les établissements de crédit de la Zone.

Le résultat négatif des opérations avec la clientèle est en hausse par rapport à l'exercice 2007. Cette augmentation est en rapport avec l'accroissement des sommes placés par les Trésors Nationaux sur les trois produits de placement disponibles (comptes rémunérés pour les générations futures, de stabilisation des recettes budgétaires et des dépôts spéciaux).

Les taux de rémunération sur ces dépôts évoluent proportionnellement au taux de rémunération du Compte d'Opérations.



**Note 24 – Résultat sur les opérations avec les institutions financières**

|                                                                                                            | 31/12/2008  | 31/12/2007    | Variation   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------|
| Intérêts et commissions reçus du FMI                                                                       | 112         | 117           | -6          |
| Intérêts reçus des autres institutions financières (Intérêts sur la Banque centrale du Congo Démocratique) | 199         | 567           | -368        |
| Intérêts et commissions versés au FMI                                                                      | -1 258      | -1 970        | 712         |
| <b>Résultat sur opérations avec les institutions financières</b>                                           | <b>-948</b> | <b>-1 285</b> | <b>-374</b> |

Ce poste résume le résultat des intérêts et commissions reçus ou versés aux Institutions Financières Internationales, particulièrement le FMI et dans une moindre mesure les intérêts générés par la créance sur la Banque Centrale du Congo Démocratique.

**Note 25 – Produit net bancaire**

|                                                                  | (en millions de F CFA) |                |               |
|------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|---------------|
|                                                                  | 31/12/2008             | 31/12/2007     | Variation     |
| Résultat sur avoirs extérieurs                                   | 246 347                | 221 293        | 25 054        |
| Résultat sur opérations clients                                  | -76 856                | -45 011        | -31 845       |
| résultat sur opérations avec les institutions financières        | -948                   | -1 285         | 337           |
| Autres produits financiers                                       | 4                      | 0              |               |
| <b>Résultat sur opérations avec les institutions financières</b> | <b>168 547</b>         | <b>174 997</b> | <b>-6 791</b> |

Le produit net bancaire représente la part du résultat liée à l'activité intrinsèque de la Banque. Ce résultat en baisse par rapport à l'exercice 2007 s'explique par la hausse des intérêts payés à la clientèle et l'augmentation des charges financières de la Salle des Marchés sur l'exercice 2008.

**Note 26 – Frais généraux**

|                                                                | (en millions de F CFA) |               |              |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|--------------|
|                                                                | 31/12/2008             | 31/12/2007    | Variation    |
| Charges de l'Emission (1)                                      | 206                    | 254           | -48          |
| Charges de personnel (2)                                       | 39 657                 | 35 647        | 4 010        |
| Charges des Organes de Décision et Contrôle                    | 2 191                  | 1 658         | 533          |
| Charges de gestion générale (y compris les frais de formation) | 23 788                 | 20 680        | 3 107        |
| <b>Total frais généraux</b>                                    | <b>65 841</b>          | <b>58 239</b> | <b>3 962</b> |

Les frais généraux représentent les dépenses de fonctionnement de la Banque. Ils sont en augmentation de 9,37% par rapport à 2007. C poste représente les frais engagés par la Banque pour :

- les charges de personnel ;
- les dépenses des Organes de décision et de Contrôle ;
- les charges de gestion générale ;
- les dépenses de l'Emission Monétaire.

La valorisation des dépenses de l'Emission Monétaire doit tenir compte des charges d'amortissement des signes monétaires.

### Note 27 – Résultat exceptionnel

|                              | (En millions de FCFA) |                |               |
|------------------------------|-----------------------|----------------|---------------|
|                              | 31/12/2008            | 31/12/2007     | Variation     |
| Produits exceptionnels       | 1 272                 | 1 140          | 132           |
| charges exceptionnelles      | -2 110                | -19 013        | 16 903        |
| <b>Résultat exceptionnel</b> | <b>-838</b>           | <b>-17 873</b> | <b>17 035</b> |

Le résultat exceptionnel regroupe les opérations qui ne sont pas liées directement à l'exploitation de la Banque. Ce résultat, bien que négatif, est en hausse (+17 035 millions) par rapport à celui de l'exercice 2007. Cette hausse est en relation avec la baisse des charges exceptionnelles qui comprenaient en 2007, 16 842 millions de charges exceptionnelles de l'Emission Monétaire.

### Note 28 – Résultat de l'exercice

|                               | (en millions de F CFA) |               |                |
|-------------------------------|------------------------|---------------|----------------|
|                               | 31/12/2008             | 31/12/2007    | Variation      |
| Résultat de l'exercice        | 45 235                 | 64 048        | -18 813        |
| <b>Résultat de l'exercice</b> | <b>45 235</b>          | <b>64 048</b> | <b>-18 813</b> |

Le résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2008 avant répartition est en baisse de **18 813 millions (-29,37 %)** par rapport au résultat de l'exercice 2007, en raison principalement, d'une part de la perte en capital sur le dépôt à terme indexé (DATI), et d'autre part des provisions constituées sur les suspens des comptes du Bureau Extérieur de Paris auprès de la Société Générale (2000-2007) et de la BNP Paribas (2008).

## 7. AUTRES INFORMATIONS

### 7.1. Echéances des créances et dettes

Créances sur les Trésors

| PAYS                                    | ECHEANCES     |               | DERNIERES ECHEANCES |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------------|
|                                         | Moins d'un An | Plus d'un An  | Dates               |
| <b>CAMEROUN</b><br>Créances Consolidées | 11 275 402    | 10 150 091    | 29/02/2012          |
| <b>TCHAD</b><br>Créances Consolidées    | 1 721 263 046 | 4 985 384 921 | 31/07/2015          |
| <b>RCA</b><br>Créances Consolidées      | 1 188 263 432 | 8 464 643 837 | 29/09/2021          |
| <b>GABON</b><br>Créances Consolidées    | 9 411 894     | 4 101 063     | 31/08/2010          |

## 8. PROJET D'AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE

(En millions de FCFA)

| ELEMENTS                                         | MONTANT       |
|--------------------------------------------------|---------------|
| <b>Résultat net avant répartition</b>            | <b>45 235</b> |
| Réserve statutaire                               | -6 785        |
| Réserve pour primes de bilan                     | -3 081        |
| Réserves pour investissements immobiliers        | -10 000       |
| Contribution Fonds de Bonification BEAC / BDEAC  | -50           |
| <b>Solde disponible</b>                          | <b>25 318</b> |
| Réserves facultatives                            | -12 659       |
| Financement Projets intégrateurs                 | -2 532        |
| <b>Résultat net à affecter aux Etats membres</b> | <b>10 127</b> |

L'affectation des résultats de la Banque est prévue aux *articles 36 et 37 de ses Statuts.*

## **9. EVENEMENTS POST CLOTURE**

Le seul événement post clôture d'importance significative est lié à la décision prise par les Chefs d'Etat de la CEMAC, lors de leur Conférence extraordinaire du 30 janvier 2009, suite à l'examen de la situation des placements de la BEAC auprès de la Société Générale de :

- commettre un audit général de la BEAC et un audit spécifique sur les opérations de placement ;
- reformer les Statuts de la BEAC ;
- suspendre, à titre de mesure conservatoire, toute pratique de placement jusqu'à nouvel ordre.

Les placements, objet de cette suspension sont représentatifs des réserves de change, hors quotité obligatoire à détenir en Compte d'Opérations, telles que définies à *l'article 11 des Statuts* de la Banque./