

**Banque des Etats de l'Afrique Centrale
(BEAC)**

Rapport de Contrôle de la Salle des Marchés

Exercice clos le 31 décembre 2013

RAPPORT DE CONTROLE DE LA SALLE DES MARCHES

Période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2013

au Conseil d'Administration

Banque des États de l'Afrique Centrale (BEAC)

Mesdames, Messieurs,

Dans le cadre de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée, nous avons procédé au contrôle des activités de la Salle des Marchés au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Les faiblesses constatées dans l'organisation et le fonctionnement de la Salle des Marchés, ainsi que nos principales recommandations, ont été présentées dans notre lettre sur le contrôle interne.

De nos contrôles, il résulte les principales observations suivantes :

- La position de change au 31 décembre 2013 est constituée, au sens strict, de la situation des avoirs en devises placés auprès des contreparties (dépôts monétaires et opérations sur titres) et en comptes espèces et titres auprès des correspondants, ainsi que de la valorisation du stock d'or. Au 31 décembre 2013, cette position s'élève à FCFA 3 600 milliards contre FCFA 1 713 milliards à fin 2012 du fait de la hausse nominale du portefeuille d'investissement (+2 milliards d'euros).
- Le tableau de variation du portefeuille d'investissement en valeur nominale se présente comme suit au 31 décembre 2013 (en millions d'Euro) :

	31.12.2012	Acquisitions	Cessions	31.12.2013
Titres d'investissement	2 328	2 974	370	4 932

- Le portefeuille d'investissement (Held to maturity) détenu par la Banque au 31 décembre 2013 est composé des titres suivants :
 - Titres français 54% ;
 - Titres allemands 10% ;
 - Titres espagnols 1% ;
 - Titres belges 1% ;
 - Titres hollandais 1% ;
 - Autres 33%.
- Le risque de défaut émetteur concerne essentiellement l'Espagne avec un rating inférieur à la limite statutaire qui s'établit à AA. L'exposition sur l'Espagne est de 70 millions d'euros en valeur nominale, soit 1,42 % du portefeuille géré par la Salle des Marchés au 31 décembre 2013 répartie en deux (02) échéances à hauteur de 40 millions d'euros en 2014 et 30 millions d'euros en 2015.
- Le portefeuille d'investissement n'est pas valorisé au *mark-to-market* et n'enregistre pas de perte latente.
- La Banque par le biais du Comité de Stratégies et conformément aux dispositions statutaires, afin de minimiser les risques de la salle des marchés, a décidé :
 - d'allouer 2 milliards d'Euros supplémentaires au portefeuille d'investissement, portant ainsi le montant nominal global dudit portefeuille à 5 milliards d'Euro en valeur nominale ;

- de suspendre les prises de position en compte propre sur les opérations de change ;
 - de conserver la durée moyenne du portefeuille d'investissement à 9 ans, avec une marge de déviation de 3 ans à la hausse comme à la baisse ;
 - d'accroître la maturité maximale des titres de 10 à 12 ans ;
 - de maintenir la suspension, à titre provisoire, du portefeuille de Trading.
 - de réhabiliter les contreparties bancaires suivantes : BofAML, Crédit Agricole, Danske Bank, KBC Bruxelles, RBS, Société Générale, Barclays, Citibank, Crédit Suisse et UBS Zurich.
 - de ne maintenir la suspension des opérations de dépôts monétaires de manière temporaire qu'avec BBVA Madrid et Banco Santander.
- La réserve de réévaluation constatée lors du reclassement des titres de trading en titres d'investissement a été amortie à hauteur de FCFA 3 419 millions au titre de l'exercice 2013. Le solde restant à amortir au 31 décembre 2013 s'élève à FCFA 16 237 millions.
 - Les charges et les produits générés par la Salle des Marchés ont été retracés dans la comptabilité générale et ont permis de dégager un résultat comptable net (hors intérêts sur compte spécial de nivellement) de FCFA 57 770 millions au 31 décembre 2013 contre FCFA 38 613 millions au 31 décembre 2012.
 - Le stock d'Or est resté inchangé à 178 395,417 onces au 31 décembre 2013 et sa valeur de marché s'élève à FCFA 102,41 milliards contre FCFA 149,33 milliards au 31 décembre 2012.
 - Le placement de l'Or géré par la Salle des Marchés a généré au cours de l'exercice 2013, des produits de FCFA 71 millions contre FCFA 208 millions en 2012. Ceux-ci ont été directement imputés dans le résultat de la Banque.

Yaoundé, le 17 mars 2014.

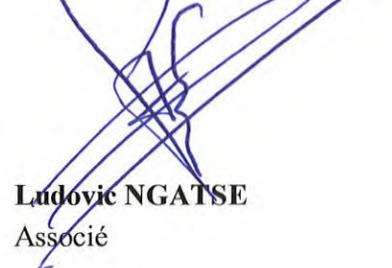
Les Commissaires aux Comptes

MAZARS Cameroun



Jules Alain NJALL BIKOK
Associé

ERNST & YOUNG Congo



Ludovic NGATSE
Associé