

RAPPORT D'ACTIVITE DU COMITE D'AUDIT EXERCICE 2012

En application de l'article 66, 4^{ème} alinéa, des Statuts de la BEAC et de l'article 43 de sa Charte, le Comité d'Audit présente ci-dessous son rapport d'activité relatif à l'exercice 2012.

1. ELEMENTS D'ENSEMBLE

Ainsi que l'illustre le tableau figurant en annexe 1 et retraçant l'historique de ses réunions, le Comité d'Audit de la BEAC s'est réuni de façon ordinaire à quatre reprises au cours de l'année 2012. Toutefois, à titre exceptionnel, sa réunion du troisième trimestre ne s'est pas tenue conformément aux dispositions statutaires (article 66, al.1) au cours du trimestre de référence, mais au mois d'octobre 2012. Une session extraordinaire a par ailleurs été organisée en septembre 2012 dans le cadre du dépouillement des éléments techniques de l'appel d'offres lancé pour le recrutement d'un second Commissaire aux Comptes.

Il y a lieu de déplorer l'apport limité de l'expert extérieur au cours de l'exercice 2012 pour des raisons de santé, puis de sa disparition le 25 octobre 2012.

Au total, les membres du Comité d'Audit se seront réunis 15 jours consacrés à leurs travaux ordinaires et 2 jours à titre extraordinaire.

Le Comité d'Audit considère que la périodicité trimestrielle de ses réunions, instaurée à l'occasion de la réforme des statuts de 2010 et appliquée pour la première fois en 2011, assure au Comité d'Audit la possibilité de recevoir plus d'informations au fil de l'eau sur l'organisation, le fonctionnement et les risques de l'Institution. Cela a également entraîné l'accroissement du nombre de ses jours de travail, favorisant ainsi un approfondissement de ses travaux.

A cet égard, un certain nombre de sujets reviennent périodiquement à chacune de ses réunions (suivi du programme de travail de la Direction Générale du Contrôle Général, suivi des recommandations, et désormais suivi du Plan de Réforme et de Modernisation), ce qui est de nature à instiller au sein de la Banque le sentiment d'un contrôle régulier de ses activités.

2. RECOMMANDATIONS

Les recommandations émises au cours de l'exercice 2012 font l'objet d'un relevé figurant en annexe 2. Elles montrent notamment que le Comité d'Audit a été très attentif au bon déroulement des investigations des Commissaires aux Comptes et de la DGCG.

Le Comité d'Audit constate avec satisfaction qu'une partie de ses recommandations a été suivie d'effet. Il apprécie que des solutions soient en cours de mise en place notamment pour ce qui concerne le traitement des suspens et la gestion des habilitations informatiques.

Il convient toutefois de relever les points suivants qui concernent les dispositifs de contrôle dans leur ensemble :

- les insuffisances d'effectifs dans les services de la DGCG et de la comptabilité ne sauraient perdurer ;

- le plan de Réforme et de Modernisation a pris un retard important, ce que le Comité d'Audit avait pressenti dès mars 2012 ;

- le suivi des recommandations diverses et variées ne s'effectue pas de façon satisfaisante au sein de la Banque et les tableaux présentés au Comité d'Audit sont incomplets et peu pertinents.

Comme il l'a fait l'année précédente, le Comité d'Audit souligne l'urgence d'une harmonisation des Statuts avec les différents règlements intérieurs.

Par ailleurs, il s'interroge sur une modification de ses attributions relatives au dépouillement des appels d'offres pour la nomination des Commissaires aux Comptes et préconise que le Conseil d'Administration lui confère formellement cette prérogative dans le cadre des dispositions du Code des Marchés.

3. AUTO EVALUATION DU COMITE

On trouvera en annexe 3 une auto évaluation du Comité d'Audit à partir du formulaire proposé par l'Audit Committee Institute, parrainé par KPMG. Ce document est utilisé par les membres du Comité depuis plusieurs années. Il est servi individuellement par chacun d'eux, puis un exemplaire est rempli de façon collective.

L'auto évaluation fait ressortir les points principaux suivants :

- les membres du Comité d'Audit ne prennent souvent connaissance des dossiers que séance tenante ;

- si des améliorations notables ont été constatées sur le plan matériel, notamment pour ce qui concerne les moyens informatiques et, depuis décembre 2012, l'attribution de locaux plus en rapport avec des conditions de travail satisfaisantes, il demeurent néanmoins quelques insuffisances :

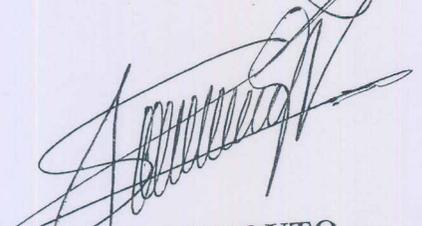
- absence de moyens matériels qui permettraient notamment la conservation sur place des archives, chacun des membres étant amené à les conserver par devers lui et transporter ainsi des dossiers parfois volumineux de retour dans son pays ;
- absence de secrétariat permanent.

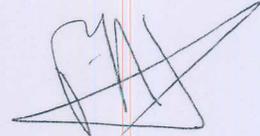
- le besoin exprimé à plusieurs reprises d'une formation spécifique pour les membres du Comité d'Audit n'a pas jusqu'à présent été satisfait. Des propositions de la part du Gouvernement de la Banque sont actuellement à l'étude.

De tout ce qui précède, le Comité d'Audit entend apporter des améliorations à la conduite et à l'exercice de ses missions au cours des prochaines années, à la mise en place d'une formation appropriée, ainsi qu'à la création d'un secrétariat permanent.

Fait à Yaoundé, le 15 mars 2013


Le Président : M. Ambrosio ESONO ANGUE


M. Augustin FEIGOUTO


M. Philippe AGOUTIN


M. Louis ALEKA-RYBERT


M. Salomon Francis MEKE


M. Pascal MACCIONI

HISTORIQUE DES REUNIONS DU COMITE D'AUDIT EN 2012

Type de réunion	Lieu	Date	Sujets
Ordinaire	Yaoundé	19 au 22 mars 2012	<p>1/ Examen de l'arrêté des comptes avec les Commissaires aux Comptes ;</p> <p>2/ Point sur les suspens comptables</p> <p>3/ Suivi des recommandations des différents organes de contrôle ;</p> <p>4/ Suivi de l'exécution du programme annuel de la DGCG ;</p> <p>5/ Etat d'avancement de la mise à jour des habilitations informatiques ;</p> <p>6/ Suivi du plan de réforme et de modernisation adopté par le Conseil d'Administration du 12 juillet 2011 ;</p> <p>7/ Examen des amendements sur la Charte du Comité d'Audit ;</p> <p>8/ Examen de l'évolution de l'affaire du BEP ;</p> <p>10/ Divers (intervention du Directeur des Ressources humaines sur la prime des Inspecteurs ; mission du Cabinet CAC sur l'externalisation partielle de la fonction audit)</p>
Ordinaire	Yaoundé	12 au 15 juin 2012	<p>1/ / Suivi de l'exécution du programme annuel de la DGCG ;</p> <p>2/ Etat d'avancement de la mise à jour des habilitations informatiques ;</p> <p>3/ Suivi des recommandations des différents organes de contrôle interne et externe ;</p> <p>4/ Examen du rapport annuel de l'audit interne pour 2011 ;</p> <p>5/ Suivi des suspens comptables ;</p> <p>6/ Examen de l'évolution de l'affaire du BEP ;</p> <p>7/ Rapport d'activité du Comité d'Audit pour 2011 et auto-évaluation ;</p> <p>8/ Lancement d'un appel d'offres international pour le choix d'un commissaire aux comptes ;</p> <p>9/ Divers (Information sur les modalités du renforcement des effectifs de la DGCG).</p>
Extraordinaire	Libreville	28 au 29 septembre 2012	<p>1/ Dépouillement de la sélection régionale ouverte pour le recrutement d'un Cabinet en vue de la certification des comptes de la Banque ;</p>

			2/ Divers (mesures de sauvegarde du Comité d'Audit; renforcement des capacités des membres du Comité d'Audit).
Ordinaire	Yaoundé	22 au 25 octobre 2012	1/ Suivi de l'exécution du programme annuel de la DGCG ; 2/ Suivi des recommandations des différents organes de contrôle interne et externe ; 3/ Point sur les suspens comptables ; 4/ Etat d'avancement de la mise à jour des habilitations informatiques ; 5/ Revue des questions relatives au domaine de l'Emission Monétaire ; 6/ Présentation de la méthodologie et des procédures actuelles d'audit des Services Centraux et des Centres ; 7/ Divers (Point des démarches sur le recouvrement des créances de TVA sur l'Etat Gabonais ; Examen de l'évolution de l'affaire du Bureau Extérieur de Paris ; Point sur le projet GIMAC ; Etat d'avancement de SIRISBEAC).
Ordinaire	Yaoundé	4 au 7 décembre 2012	1/ Suivi de l'exécution du programme annuel de la DGCG et examen du programme pour 2013 ; 2/ Suivi du plan de réforme et de modernisation adopté par le Conseil d'Administration en date du 12 juillet 2011 ; 3/ Résumé des conclusions sur le rapport Price Waterhouse Cooper sur l'audit informatique de SYSCOBEAC ; 4/ Point sur l'organisation et le fonctionnement des Cellules Internes de Contrôle (CIC) ; 5/ Points d'actualité sur les Commissaires aux Comptes ; 6/ Suivi des suspens comptables ; 7/ Suivi des recommandations des différents organes de contrôle interne et externe ; 8/ Examen de l'évolution de l'affaire du Bureau Extérieur de Paris ; 9/ Examen des textes sur les délégations de pouvoirs et de signatures ; 10/ Elaboration du programme de travail du Comité d'Audit pour 2013 ; 11/ Divers (remplacement de l'expert indépendant ; conditions de fonctionnement et moyens du Comité d'Audit ; Formation des membres du Comité d'Audit).

+