

RAPPORT D'ACTIVITE DU COMITE D'AUDIT EXERCICE 2013

En application de l'article 66, 4^{ème} alinéa, des Statuts de la BEAC et de l'article 43 de sa Charte, le Comité d'Audit présente ci-dessous son rapport d'activité relatif à l'exercice 2013.

I. ELEMENTS D'ENSEMBLE

Le Comité d'Audit de la BEAC a tenu quatre réunions ordinaires et une session extraordinaire en 2013 (Annexe1). La session extraordinaire a été organisée du 12 au 13 février 2013 à la demande du Conseil d'Administration du 21 décembre 2012, pour l'éclairer sur le respect des textes et des normes par le Gouvernement de la Banque dans la prise de certaines décisions.

Le Comité d'Audit se félicite de l'amélioration des conditions de travail. Il prend note d'une meilleure prise en charge de ses risques par la Banque suite à la réforme intervenue dans les Statuts en 2010.

Par ailleurs, un certain nombre de sujets reviennent de manière récurrente à chacune de ses réunions : suivi du programme de travail de la Direction Générale du Contrôle Général, des recommandations, des suspens comptables et du Plan de Réforme et de Modernisation. Cela est de nature à instiller au sein de la Banque le sentiment d'un contrôle régulier de ses activités.

II. RECOMMANDATIONS

Le Comité d'Audit a émis 37 recommandations au cours de l'exercice 2013 dont 51,4% ont été mises en œuvre (Annexe 2). L'intérêt du Comité d'Audit a été particulièrement centré sur le suivi du programme de travail de la DGCG, le bon déroulement des investigations des Commissaires aux Comptes et le suivi de la mise en place du Plan de Réforme et de Modernisation de la Banque.

Le Comité d'Audit constate avec satisfaction qu'une partie appréciable de ses recommandations a été suivies d'effet. Il relève que des solutions sont en cours de mise en œuvre notamment avec la prise en charge du Plan de Réforme et de Modernisation de la Banque, le traitement des suspens comptables, la gestion des habilitations informatiques, l'interfaçage des applications et la recherche constante de solutions pour résoudre la question des soldes persistants avec les Etats.

Il convient toutefois de relever les points suivants qui concernent des faiblesses constatées dans le fonctionnement de la Banque dans son ensemble :

- le plan d'audit de la DGCG doit être formellement approuvé par le Gouvernement de la Banque au cours de ses réunions avant l'avis du Comité d'Audit ;
- les attributions exactes du service de la sécurité informatique ne sont pas formellement bien définies et délimitées avec les frontières du Département de la Sécurité ;

- la centralisation du fichier du personnel est un impératif pour que les habilitations soient systématiquement actualisées lors des mutations des agents ;
- la prise en charge du suivi des recommandations des organes de contrôle par les services de la Banque doit être améliorée afin de présenter au Comité d'Audit des tableaux complets et pertinents.

Le Comité d'Audit s'interroge sur l'opportunité d'une modification de sa Charte relative au dépouillement des appels d'offres pour la nomination des Commissaires aux Comptes. Au demeurant, le Conseil d'Administration lui a déjà délégué cette tâche à l'occasion du choix du second Commissaire aux Comptes en septembre 2012 et il devra encore statuer sur ce point en 2014.

III. AUTO EVALUATION DU COMITE

On trouvera en annexe 3 une auto évaluation du Comité d'Audit à partir du formulaire proposé par l'Audit Committee Institute, parrainé par KPMG. Ce document est utilisé par le Comité depuis plusieurs années. Il est rempli individuellement par chaque membre, puis un exemplaire est rempli de façon collective.

L'auto évaluation de 2013 fait ressortir les points principaux suivants :

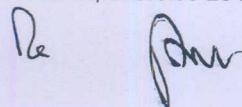
- les membres du Comité d'Audit notent une amélioration sur la transmission des dossiers dans les délais. Cependant, des efforts supplémentaires doivent être encore fournis ;
- malgré l'amélioration des conditions de travail, il demeure néanmoins des insuffisances :
 - ✓ l'absence des moyens matériels pour la conservation sur place des archives,
 - ✓ absence de secrétariat permanent du Comité d'Audit.
- le besoin exprimé à plusieurs reprises d'une formation spécifique pour les membres du Comité d'Audit va finalement se réaliser en avril 2014.

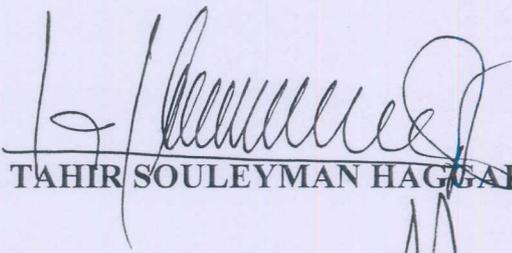
De tout ce qui précède, le Comité d'Audit entend apporter des améliorations à la conduite et à l'exercice de ses missions au cours des prochaines années.

Fait à Yaoundé, le 14 mars 2014



Rapport d'activité du Comité d'Audit, exercice 2013, page 2/4





Le Président : M. TAHIR SOULEYMAN HAGGAR



M. Ambrosio ESONO ANGUE



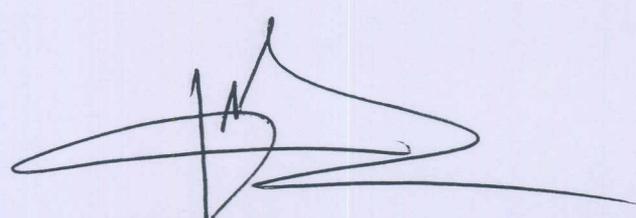
M. Jean-Claude NGAMBOU



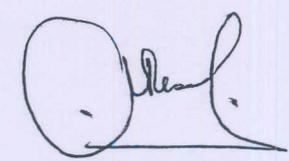
M. Laurent NOMBISOU



M. Pascal MACCIONI



M. Louis ALEKA-RYBERT



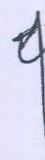
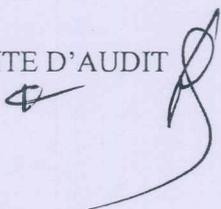
M. Salomon Francis MEKE

LISTE DES ANNEXES AU RAPPORT D'ACTIVITE 2013 DU COMITE D'AUDIT

ANNEXE 1 : HISTORIQUE DES REUNIONS DU COMITE D'AUDIT EN 2013

ANNEXE 2 : TABLEAU DES RECOMMANDATIONS EMISES PAR LE COMITE D'AUDIT EN
2013

ANNEXE 3 : AUTO EVALUATION DU COMITE D'AUDIT



HISTORIQUE DES REUNIONS DU COMITE D'AUDIT EN 2013

Type de réunion	Lieu	Date	Sujets
Extraordinaire	Yaoundé	12 au 14 février 2013	Statuer sur la Résolution N°2 du Conseil d'Administration du 21 décembre 2012
Ordinaire	Yaoundé	12 au 15 mars 2013	<ol style="list-style-type: none"> 1/ Examen de l'arrêté des comptes 2012 avec les Commissaires aux Comptes ; 2/ Point sur les suspens comptables ; 3/ Etude du rapport annuel de l'audit interne pour 2012 ; 4/ Suivi des recommandations des différents organes de contrôle interne et externe ; 5/ Suivi de l'exécution du programme annuel de la DGCG ; 6/ Suivi du Plan de Réforme et de Modernisation (PRM) révisé et adopté par le Conseil d'Administration en date du 25 février 2013 ; 7/ Rapport d'activité du Comité d'Audit pour 2012 et auto-évaluation ; 8/ Etat d'avancement de SYSCOBEAC (mise en œuvre des recommandations de l'audit de PWC) ; 9/ Organisation de la Salle des Marchés ; 10/ Formation des membres du Comité d'Audit ; 11/ Divers : <ol style="list-style-type: none"> - 11.1 Exonération de la BEAC de toutes taxes ; - 11.2 Projet de texte sur les Cellules Internes de Contrôle ; - 11.3 Date de la prochaine réunion.
Ordinaire	Yaoundé	9 au 12 juillet 2013	<ol style="list-style-type: none"> 1/ Point sur les suspens comptables ; 2/ Etude du rapport annuel de l'audit interne pour 2012 ; 3/ Suivi des recommandations des différents organes de contrôle interne et externe ;

Ordinaire	Yaoundé	10 au 13 septembre 2013	<p>4/ Suivi de l'exécution du programme annuel de la Direction Générale du Contrôle Général ;</p> <p>5/ Examen de l'évolution de l'affaire du Bureau Extérieur de Paris ;</p> <p>6/ Suivi du Plan de Réforme et de Modernisation Horizon 2014 (« PRM-H2014 ») ;</p> <p>7/ Etat d'avancement de SYSCOBEAC (mise en œuvre des recommandations de l'audit de PWC) ;</p> <p>8/ Examen de l'organisation et de la gouvernance à la BEAC ;</p> <p>9/ Formation du Personnel ;</p> <p>10/ Divers :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 10.1 Recrutement des auditeurs internes ; - 10.2 Recrutement d'un expert assistant le Comité d'Audit ; - 10.3 Rapports des Commissaires aux Comptes (lettre de recommandations ; rapports sur les Directions Nationales) ; - 10.4 Manuels de procédures ; - 10.5 Fixation de la date de la prochaine réunion. <p>1/ Point sur les suspens comptables ;</p> <p>2/ Examen de la lettre de mission des Commissaires aux Comptes ;</p> <p>3/ Examen des rapports des Commissaires aux Comptes (lettre de recommandations, rapports sur les Directions Nationales) ;</p> <p>4/ Suivi des recommandations des différents organes de contrôle interne et externe :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 4.1 Examen des actions non réalisées ; - 4.2 Examen des raisons des retards de la mise en œuvre des recommandations de la DGCG. <p>5/ Suivi de l'exécution du programme annuel de la DGCG ;</p> <p>6/ Suivi du Plan de Réforme et de Modernisation Horizon 2014 (« PRM-H2014 ») ;</p> <p>7/ suivi de la révision des textes suite à la réforme des Statuts de la Banque (notamment les</p>
-----------	---------	-------------------------	---

			<p>règlements intérieurs) ;</p> <p>8/ Etat d'avancement de SYSCOBEAC (mise en œuvre des recommandations de l'audit de PWC) ;</p> <p>9/ Modalités de fonctionnement du compte « Caisses d'avances » ;</p> <p>10/ Examen de l'organisation et de la gouvernance à la BEAC ;</p> <p>11/ Divers :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 11.1 Recrutement des auditeurs internes ; - 11.2 Examen du deuxième projet de rapport du FMI sur la mission de sauvegarde de 2013 ; - 11.3 Cellules Internes de Contrôle ; - 11.4 Détachement d'un Inspecteur ; - 11.5 Formation des membres du Comité d'Audit ; - 11.6 Evolution de l'affaire du BEP ; - 11.7 Fixation de la date de la prochaine réunion.
Ordinaire	Yaoundé	3 au 6 décembre 2013	<p>1/ Point sur les suspens comptables ;</p> <p>2/ Examen des travaux d'interim 2013 ;</p> <p>3/ Suivi des recommandations des différents organes de contrôle interne et externe :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3.1 Examen des actions non réalisées ; - 3.2 Examen des raisons des retards de la mise en œuvre des recommandations de la DGCG. <p>4/ Suivi de l'exécution du programme annuel de la DGCG ;</p> <p>5/ Examen du programme d'activités de la DGCG pour 2014 ;</p> <p>6/ Examen de l'évolution du bureau extérieur de Paris ;</p> <p>7/ Suivi du Plan de Réforme et de Modernisation Horizon 2014 (« PRM-H2014 ») ;</p> <p>8/ Elaboration du programme de travail du Comité d'Audit pour 2014 ;</p>

			<p>9/ Etat d'avancement de SYSCOBEAC (mise en œuvre des recommandations de l'audit de PWC) ;</p> <p>10/ Modalités de fonctionnement du compte « Caisses d'avances » ;</p> <p>11/ Examen des textes sur le fonctionnement des Cellules Internees de Contrôle ;</p> <p>12/ Divers :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 12.1 Formation des membres du Comité d'Audit ; - 12.2 Désignation du nouveau président du Comité d'Audit ; - 12.3 Départ du Membre Indépendant ; - 12.4 Fixation de la date de la prochaine réunion. <i>h</i>
--	--	--	--

h

h

h

Re

h