



**Banque des Etats de l'Afrique Centrale
(BEAC)**

Rapport de Contrôle de la Salle des Marchés

Exercice clos le 31 décembre 2014

RAPPORT DE CONTROLE DE LA SALLE DES MARCHES**Période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2014****au Conseil d'Administration****Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC)**

Mesdames, Messieurs,

Dans le cadre de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée, nous avons procédé au contrôle des activités de la Salle des Marchés au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2014.

Les faiblesses constatées dans l'organisation et le fonctionnement de la Salle des Marchés, ainsi que nos principales recommandations, ont fait l'objet d'un suivi présenté dans notre lettre sur le contrôle interne.

De nos contrôles, il résulte les principales observations suivantes :

- La position de change au 31 décembre 2014 est constituée, au sens strict, de la situation des avoirs en devises placés auprès des contreparties (dépôts monétaires et opérations sur titres) et en comptes espèces et titres auprès des correspondants, ainsi que de la valorisation du stock d'or. Au 31 décembre 2014, cette position s'élève à 4 360 milliards de FCFA contre 3 606 milliards de FCFA à fin 2013 du fait principalement de la hausse en valeur nominale du portefeuille d'investissement (+1 179 milliards d'euros)
- Le tableau de variation du portefeuille d'investissement en valeur nominale se présente comme suit au 31 décembre 2014 (en millions d'Euros) :

Libellés	31/12/2013	Acquisitions	Cessions	31/12/2014
Titres d'investissement	4 932	1 179	111	6 000

- Le portefeuille d'investissement (Held to maturity) détenu par la Banque au 31 décembre 2014 est composé des titres suivants :
 - Titres français 55% ;
 - Titres allemands 7% ;
 - Titres espagnols 1% ;
 - Titres belges 4% ;
 - Titres hollandais 1% ;
 - Autres 32%.

- Le risque de défaut émetteur concerne essentiellement l'Espagne avec un rating inférieur à la limite statutaire qui s'établit à AA. L'exposition sur l'Espagne est de 30 millions d'euros en valeur nominale, soit 1% du portefeuille géré par la Salle des Marchés au 31 décembre 2014 avec une date d'échéance au 30 avril 2015.
- Le portefeuille d'investissement n'est pas valorisé au *mark-to-market* et n'enregistre pas de perte latente.
- La Banque, par le biais du Comité de Stratégies et conformément aux dispositions statutaires, afin de minimiser les risques de la Salle des Marchés, a décidé :
 - d'allouer 1 milliard d'Euros supplémentaires au portefeuille d'investissement, portant ainsi la valeur nominale globale dudit portefeuille de 5 à 6 milliards d'Euros en valeur nominale ;
 - de reconduire la suspension à titre provisoire du portefeuille de trading (PT) ;
 - de conserver la durée moyenne du portefeuille d'investissement à 9 ans, avec une marge de déviation de 3 ans à la hausse comme à la baisse ;
 - de maintenir la maturité maximale des titres à 12 ans ;
 - de modifier le benchmark placement tel qu'il suit :

Types d'instruments	Objectifs cibles	Marge de variation
Titres et instruments assimilés (PI + PT)	80%	(60% - 100%)
Dépôts monétaires, Or, comptes à vue	15%	(0% - 30%)
Gestion déléguée	5%	(0% - 15%)

- de maintenir le benchmark devises tel qu'il suit :

Position	Taux minimum	Taux maximum
En EUR	95%	100%
En USD - GBP - CHF	0%	5%

- de maintenir la suspension des opérations de manière temporaire avec BBVA Madrid, Banco Santander, Bank Of America, Merrill Lynch, Barclays Bank, Citigroup, Crédit Agricole, Danske Bank, KBC Bank, Natixis, Société Générale et UBS, au vu de leur rating inférieur à A+ ;
- d'acquérir pour 100 millions d'Euros de stock d'Or supplémentaire.
- La réserve de réévaluation constatée lors du reclassement des titres de trading en titres d'investissement a été amortie à hauteur de 3 419 millions FCFA au titre de l'exercice 2014. Le solde restant à amortir au 31 décembre 2014 s'élève à 12 812 millions FCFA.
- Les charges et les produits générés par la Salle des Marchés ont été retracés dans la comptabilité générale et ont permis de dégager un résultat comptable net (hors intérêts sur compte d'opérations et sur compte spécial de nivellement) de 90 197 millions au 31 décembre 2014 contre 57 770 millions FCFA au 31 décembre 2013.

- Le stock d'Or est resté inchangé à 178 395,417 onces au 31 décembre 2014 et sa valeur de marché s'élève à 116,30 milliards FCFA contre 102,41 milliards FCFA au 31 décembre 2013, dans la mesure où la décision du Comité de Stratégies de la Salle des Marchés d'augmenter le stock d'or pour 100 millions d'Euros n'a pas encore été mise en œuvre.
- Le placement de l'Or géré par la Salle des Marchés a généré au cours de l'exercice 2014, des produits de 113 millions de FCFA contre 71 millions de FCFA en 2013. Ceux-ci ont été directement imputés dans le résultat de la Banque.

Yaoundé, le 21 mars 2015.

Les Commissaires aux Comptes

MAZARS Cameroun



Jules Alain NJALL BIKOK
Associé

KPMG Afrique Centrale



René LIBONG
Associé