



## ANNEXES

## ANNEXE 1 : CAPITAL SOCIAL DES BANQUES EN ACTIVITE

### A-1-1 CAMEROUN : CAPITAL SOCIAL DES BANQUES EN ACTIVITE

<i>Banques</i>	<i>Sigle</i>	<i>Capital social<sup>(1)</sup> (en millions)</i>	<i>Répartition du capital (en pourcentage) 2000</i>	<i>Nombre de guichets</i>
Amity Bank Cameroon	<b>Amity</b>	1 000	Tasha Lawrence 12,15 Sielienu Christophe 11,26 CDC 10,12 Beneficial Life Insurance 8,10 North West Coop. Association 5,67 Divers 52,70	6
Banque Internationale du Cameroun pour l'Épargne et le Crédit	<b>Bicec</b>	3 000	Banques Populaires (SIBP) 52,50 Etat 10,00 SFI 7,25 Proparco 7,25 Personnel (portage par l'Etat) 5,00 Istituto Centrale delle Banche Popolari (ICBP) 1,50 SGZ Bank 1,50 Privés camerounais (portage par l'Etat) 15,00	26
CCEIBANK Cameroun	<b>CCEI BANK</b>	3 005	SBF & Co 36,62 Fmo 16,33 Kouoseu J.B. 10,74 Jully SA 8,50 Tiofo David 7,17 P.K. Fokam 4,60 Divers particuliers 16,04	10
Commercial Bank of Cameroon	<b>CBC BANK</b>	4 500	Fotso Victor 11,10 Abassi Daouda 11,10 Barkindo Hadabi 11,10 DEG 10,00 Snac Tiard 8,90 Garga Bobore 5,70 Fotso Yves Michel 5,00 Autres privés 37,10	5
Citibank N.A. Cameroon	<b>Citibank</b>	3 163	Citibank NA New York 100	1

<i>Banques</i>	<i>Sigle</i>	<i>Capital social<sup>(1)</sup> (en millions)</i>	<i>Répartition du capital (en pourcentage) 2000</i>	<i>Nombre de guichets</i>
Société Commerciale de Banque – Crédit Lyonnais Cameroun	<b>SCB-CLC</b>	6 000	Crédit Lyonnais Global Banking 65,00 Etat camerounais 35,00	14
Société Générale de Banques au Cameroun	<b>SGBC</b>	6 250	Société Générale France 43,40 Etat camerounais 25,60 Snac 16,30 Proparco 14,70	15
Standard Chartered Bank Cameroon	<b>SCBC</b>	3 500	Standard Chartered Holding (Africa) B.V 99,99 Divers particuliers 0,01	3
Union Bank of Cameroun Ltd	<b>UBC</b>	1 300	Credit Unions 59,10 Cameroon Cooperative Credit Union League (Camccul) 33,30 Beneficial Life Insurance 7,60	3
<b>Total : 9 banques</b>		<b>31 718</b>		<b>83</b>

<sup>(1)</sup> Au 30 juin 2000

**A-1-2. R.C.A. : CAPITAL SOCIAL DES BANQUES EN ACTIVITE**

<i>Banques</i>	<i>Sigle</i>	<i>Capital social (en millions)</i>	<i>Répartition du capital (en pourcentage) 2000</i>	<i>Nombre de guichets</i>
Banque Internationale pour le Centrafrique	<b>BICA</b>	1 500	Banque Belgoise 35,00 Cofipa 15,00 Etat centrafricain 11,60 Privés centrafricains 38,40	3
Banque Populaire Maroco-Centrafricaine	<b>BPMC</b>	2 000	Banque Centrale Populaire du Maroc 55,00 Etat centrafricain 37,50 Banque Marocaine du Commerce Extérieur 7,50	1
Commercial Bank Centrafrique	<b>CBCA</b>	1 000	Groupe Fotso 51,00 Groupe Kamach 25,00 Etat centrafricain 10,00 Autres privés centrafricains 14,00	2
<b>Total : 3 banques</b>		<b>4 500</b>		<b>6</b>

### A-1-3. CONGO : CAPITAL SOCIAL DES BANQUES EN ACTIVITE

<i>Banques</i>	<i>Sigle</i>	<i>Capital social (en millions)</i>	<i>Répartition du capital (en pourcentage) 2000</i>		<i>Nombre de guichets</i>
Banque Internationale du Congo	<b>BIDC</b>	2 000	Etat congolais	100,00	2
Crédit pour l'Agriculture, l'Industrie, et le Commerce	<b>CAIC</b>	850	Etat congolais	100,00	2
BGFIBANK Congo	<b>BGFIBANK</b>	1000	BGFIBANK Gabon	100,00	1
Union Congolaise de Banque	<b>UCB</b>	3 000	Etat congolais	95,00	14
			Banque Belgoise	5,00	
<b>Total : 4 banques</b>		<b>6850</b>			<b>19</b>

#### A-1-4. GABON : CAPITAL SOCIAL DES BANQUES EN ACTIVITE

<i>Banques</i>	<i>Sigle</i>	<i>Capital social (en millions)</i>	<i>Répartition du capital (en pourcentage) 2000</i>		<i>Nombre de guichets</i>
Banque Gabonaise de Développement	<b>BGD</b>	25 200	Etat gabonais	69,01	5
			AFD	11,40	
			BEAC	8,00	
			DEG	7,80	
			Caisse de Consignations et de Participations	3,15	
			Natexis Banques Populaires	0,64	
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Gabon	<b>Bicig</b>	12 000	Etat gabonais	26,35	15
			BNP	23,80	
			Sfom	22,87	
			Privés gabonais	26,98	
BGFIBANK Gabon	<b>BGFIBANK</b>	10 024	Compagnie du Komo	25,01	3
			BGD	15,00	
			Delta Synergie	13,36	
			Etat gabonais	10,00	
			Personnel	8,18	
			Investisseurs privés	28,45	
Banque Nationale du Crédit Rural	<b>BNCR</b>	1 350	Etat gabonais	74,07	4
			Sonadig	15,55	
			BEAC	8,89	
			Divers privés	1,49	
Citibank N.A. Gabon	<b>Citibank</b>	325	Citibank New York	100	2
Union Gabonaise de Banque	<b>UGB</b>	5 000	Crédit Lyonnais	56,25	4
			Etat gabonais	25,00	
			Groupe Ogar-Athena-AGF	11,70	
			BGD	3,75	
			Sonadig	1,50	
			Privés gabonais	1,80	
<b>Total : 6 banques</b>		<b>53 899</b>			<b>33</b>

### A-1-5. GUINEE EQUATORIALE : CAPITAL SOCIAL DES BANQUES EN ACTIVITE

<i>Banques</i>	<i>Sigle</i>	<i>Capital social (en millions)</i>	<i>Répartition du capital (en pourcentage) 2000</i>	<i>Nombre de guichets</i>
Société Générale de Banques en Guinée Equatoriale	<i>SGBGE</i>	1 740	Groupe Société Générale 43,89 Etat équato-guinéen 31,80 Proparco 9,54 Obiang Nguema 7,14 Ogar Vie 3,81 Privés nationaux 3,82	3
CCEIBANK – Guinée Equatoriale	<i>CCEI-GE</i>	1 000	CCEI Bank Cameroon 51,50 F.M.O. 17,00 Etat 10,00 Privés équato-guinéens 21,50	2
<b>Total : 2 banques</b>		<b>2740</b>		<b>5</b>

### A-1-6. TCHAD : CAPITAL SOCIAL DES BANQUES EN ACTIVITE

<i>Banques</i>	<i>Sigle</i>	<i>Capital social (en millions)</i>	<i>Répartition du capital (en pourcentage) 2000</i>		<i>Nombre de guichets</i>
Banque Commerciale du Chari	<b>BCC</b>	3 000	Etat tchadien	50,00	2
			Lybian Arab Foreign Bank	50,00	
Banque de Développement du Tchad	<b>BDT</b>	2 010	Groupe Fotso	48,03	1
			Etat tchadien	17,48	
			Star Nationale	9,73	
			CNPS	7,16	
			BDEAC	5,00	
			FIR	4,98	
			AFD	1,52	
			BEAC	0,38	
			Privés nationaux	5,72	
Financial Bank Tchad	<b>FBT</b>	1 055	Financial BC Genève	97,90	1
			Financial Bank Benin	2,00	
			Privés étrangers	0,10	
Banque Agricole du Soudan au Tchad	<b>BAST</b>	1 200	Banque Agricole du Soudan (BAS)	100,00	1
Banque Internationale pour l'Afrique au Tchad	<b>BIAT</b>	3 000	Cofipa	81,00	3
			Privés tchadiens	19,00	
Société Générale Tchadienne de Banques	<b>SGTB</b>	1 100	Société Générale	30,00	5
			Société Générale de Banques au Cameroun	21,00	
			Etat tchadien	20,00	
			Proparco	10,00	
			Privés nationaux (Portage SGBC)	16,96	
			Divers	2,04	
<b>Total : 6 banques</b>		<b>11 365</b>			<b>13</b>

## ANNEXE 2 : VENTILATION DES CREDITS PAR NATURE AU 30 JUIN 2000

(en millions)

	Cameroun	RCA	Congo	Gabon	Guinée E.	Tchad	CEMAC
<b>CREDITS A LONG TERME</b>	<b>3 070</b>	<b>326</b>	<b>16 854</b>	<b>10 906</b>	<b>120</b>	<b>587</b>	<b>31 863</b>
Crédits à l'investissement immobilier	2 261	17	0	224	0	54	2 556
Crédits à l'habitat	448	309	0	7 676	120	427	8 980
Crédits équipement	341	0	0	0	0	106	447
Crédits restructurés	0	0	6 854	0	0	0	6 854
Crédits à la consommation	20	0	0	0	0	0	20
Crédits non ventilables	0	0	10 000	3 006	0	0	13 006
<b>CREDITS A MOYEN TERME</b>	<b>128 367</b>	<b>2 654</b>	<b>6 903</b>	<b>187 128</b>	<b>4 210</b>	<b>2 939</b>	<b>332 201</b>
Crédits à l'investissement immobilier	19 435	290	0	31 469	544	205	51 943
Crédits à l'habitat	10 137	611	31	10 633	887	1 127	23 426
Crédits équipement	64 995	1 274	4 735	69 388	2 413	818	143 623
Crédits restructurés	2 875	0	0	24 046	0	0	26 921
Crédits à la consommation	22 468	129	4	22 260	364	274	45 499
Crédits non ventilables	8 457	350	2 133	29 332	2	515	40 789
<b>CREDITS A COURT TERME</b>	<b>100 516</b>	<b>21 508</b>	<b>4 104</b>	<b>75 394</b>	<b>2 821</b>	<b>34 867</b>	<b>239 210</b>
Crédits à l'investissement immobilier	0	0	0	1 642	0	0	1 642
Crédits à l'habitat	1 883	0	0	117	0	75	2 075
Crédits équipement	15 109	383	71	8 990	649	50	25 252
Effets commerc. Escomptés	37 040	1 894	1 983	7 018	75	322	48 332
Effets à crédit immédiat	3 742	31	0	0	0	2 653	6 426
Crédit d'accompagnement	2 109	17	0	304	10	11 070	13 510
Avances sur stock	2 521	8 873	0	7 185	359	15 921	34 859
Crédits à l'exportation	2 122	230	0	9 697	189	1 706	13 944
Crédits à la consommation	15 331	824	19	11 582	546	895	29 197
Crédits non ventilables	5 205	295	494	22 727	318	0	29 039
Avances en blanc	9 011	4	0	3 902	0	0	12 917
Avances sur dépôts à terme	124	0	271	0	0	3	398
Chèques escomptés	585	25	1 095	1 672	646	1 558	5 581
Divers	5 734	8 932	171	558	29	614	16 038
<b>COMPTES DEBITEURS</b>	<b>226 032</b>	<b>21 769</b>	<b>49 123</b>	<b>111 822</b>	<b>17 173</b>	<b>21 821</b>	<b>447 750</b>
<b>CREANCES DOUTEUSES</b>	<b>101 903</b>	<b>9 863</b>	<b>112 643</b>	<b>34 977</b>	<b>2 397</b>	<b>18 379</b>	<b>280 162</b>
Créances douteuses	62 140	8 971	49 210	15 971	2 397	9 942	148 631
Créances contentieuses	37 848	357	63 275	9 041	0	8 345	118 866
Créances impayées	1 915	535	158	9 965	0	92	12 665
<b>TOTAL</b>	<b>559 888</b>	<b>56 120</b>	<b>189 627</b>	<b>420 237</b>	<b>26 721</b>	<b>78 593</b>	<b>1 331 186</b>

**ANNEXE 2 (BIS): VENTILATION DES CREDITS PAR NATURE AU 31  
DECEMBRE 2000**

(en millions)

	Cameroun	RCA	Congo	Gabon	Guinée E.	Tchad	CEMAC
<b>CREDITS A LONG TERME</b>	<b>7 406</b>	<b>302</b>	<b>6 868</b>	<b>10 543</b>	<b>80</b>	<b>573</b>	<b>25 772</b>
Crédits à l'investissement immobilier	6 362	0	0	397	0	162	6 921
Crédits à l'habitat	325	302	0	8 041	80	411	9 159
Crédits équipement	463	0	6 854	892	0	0	8 209
Crédits restructurés	0	0	0	0	0	0	0
Crédits à la consommation	237	0	0	0	0	0	237
Crédits non ventilables	19	0	14	1213	0	0	1 246
<b>CREDITS A MOYEN TERME</b>	<b>131 204</b>	<b>3 409</b>	<b>9 295</b>	<b>191 835</b>	<b>4 983</b>	<b>3 482</b>	<b>344 208</b>
Crédits à l'investissement immobilier	15 120	1 053	737	30 577	753	0	48 240
Crédits à l'habitat	7 311	559	290	14 668	1 428	1 668	25 924
Crédits équipement	75 645	1 494	5 874	59 507	2 618	439	145 577
Crédits restructurés	2 369	0	0	16	0	237	2 622
Crédits à la consommation	5 828	184	2 394	22 875	184	668	32 133
Crédits non ventilables	24 931	119	0	64 192	0	470	89 712
<b>CREDITS A COURT TERME</b>	<b>119 205</b>	<b>9 721</b>	<b>4 007</b>	<b>92 017</b>	<b>2 589</b>	<b>32 417</b>	<b>259 956</b>
Crédits à l'investissement immobilier	0	0	0	1 418	238	0	1 656
Crédits à l'habitat	1 748	824	44	1 886	193	191	4 886
Crédits équipement	26 767	387	163	17 059	479	1 884	46 739
Effets commerc. escomptés	29 610	1 670	1 956	6 333	75	10	39 654
Effets à crédit immédiat	3 324	428	0	0	126	4 029	7 907
Crédit d'accompagnement	4 957	944	0	222	4	6 069	12 196
Avances sur stock	2 678	2 125	0	0	383	5 832	11 018
Crédits à l'exportation	2 607	2 298	0	1 316	138	4 585	10 944
Crédits à la consommation	14 159	913	88	22 440	677	2 910	41 187
Crédits non ventilables	2 761	95	435	21 042	73	18	24 424
Avances en blanc	14 160	0	247	0	15	0	14 422
Avances sur dépôts à terme	6 222	681	271	0	0	1 761	8 935
Chèques escomptés	2 400	91	803	3 214	158	461	7 127
Divers	7 712	0	0	17 087	30	4 667	29 496
<b>COMPTES DEBITEURS</b>	<b>265 030</b>	<b>20 478</b>	<b>49 936</b>	<b>109 803</b>	<b>20 718</b>	<b>13 770</b>	<b>479 736</b>
<b>CREANCES DOUTEUSES</b>	<b>109 622</b>	<b>11 676</b>	<b>106 799</b>	<b>28 632</b>	<b>3 074</b>	<b>21 460</b>	<b>281 262</b>
Créances douteuses	87 496	9 486	43 366	10 110	157	21 359	171 974
Créances contentieuses	4 813	0	63 275	11 846	1 835	13	81 782
Créances impayées	17 313	2 189	158	6 676	1 082	88	27 506
<b>TOTAL</b>	<b>632 467</b>	<b>45 586</b>	<b>176 905</b>	<b>432 830</b>	<b>31 444</b>	<b>71 702</b>	<b>1 390 934</b>

### ANNEXE 3 : STRUCTURE DES DEPOTS AU 30 JUIN 2000

(en millions)

	<i>Cameroun</i>	<i>RCA</i>	<i>Congo</i>	<i>Gabon</i>	<i>Guinée</i>	<i>Tchad</i>	<i>CEMAC</i>
Bons de caisse	94 334	2	1 808	3 833	106	10	100 093
Comptes à terme	111 972	7 511	7 187	151 107	826	5 102	283 705
Autres comptes d'épargne	191 936	4 380	14 563	52 843	5 688	5 288	274 698
Comptes à vue	332 512	21 779	94 514	192 752	21 726	68 671	731 954
Autres	52 394	742	16 772	12 455	5 114	6 764	94 241
<b>Total</b>	<b>783 148</b>	<b>34 414</b>	<b>134 844</b>	<b>412 990</b>	<b>33 460</b>	<b>85 835</b>	<b>1 484 691</b>
Dépôts publics	164 628	9 092	259 39	91 488	2 439	193 94	312 980
Dépôts privés	618 520	25 322	108 905	321 502	31 021	66 441	1 171 711

### ANNEXE 3 (BIS) : STRUCTURE DES DEPOTS AU 31 DECEMBRE 2000

(en millions)

	<i>Cameroun</i>	<i>RCA</i>	<i>Congo</i>	<i>Gabon</i>	<i>Guinée</i>	<i>Tchad</i>	<i>CEMAC</i>	<i>CEMAC (30/06/2000)</i>
Bons de caisse	106 082	2	1 526	5 229	238	10	113 087	100 093
Comptes à terme	90 911	7 554	7 601	159 296	2 620	3 840	271 822	283 705
Autres comptes d'épargne	194 722	4 358	15 675	56 295	6 720	5 917	283 687	274 698
Comptes à vue	384 750	20 781	185 728	255 839	26 224	58 073	931 395	731 954
Autres	64 053	645	14 320	11 047	3 267	4 800	98 132	94 241
<b>Total</b>	<b>840 518</b>	<b>33 340</b>	<b>224 850</b>	<b>487 706</b>	<b>39 069</b>	<b>72 640</b>	<b>1 698 123</b>	<b>1 484 691</b>
Dépôts publics	157 016	13 340	124 582	128 786	6 231	31 899	461 854	312 980
Dépôts privés	683 502	20 000	100 268	358 920	32 838	40 741	1 236 269	1 171 711

**ANNEXE 4 : RESULTATS DES BANQUES**  
**A-4.1 RESULTATS DES BANQUES DE LA CEMAC**

(en millions)

<i>EXERCICE</i>	<b>1998<sup>(1)</sup></b>	<b>1999<sup>(1)</sup></b>	<b>2000<sup>(1)</sup></b>	<b>2000<sup>(2)</sup></b>
<b>Marge sur opérations de trésorerie</b>	<b>1 410</b>	<b>2 685</b>	<b>-1 337</b>	<b>3 768</b>
▪ Produits des opérations de trésorerie	7 460	10 139	7 779	11 354
▪ Charges sur opérations de trésorerie	6 050	7 454	9 116	7 586
<b>Marge sur opérations financières</b>	<b>9 644</b>	<b>7 031</b>	<b>8 592</b>	<b>8 391</b>
▪ Intérêts et dividendes sur opérations fin	9 881	8 055	8 893	8 856
▪ Intérêts sur ressources permanentes	237	1 024	301	465
<b>Marge sur opérations clientèle</b>	<b>88 783</b>	<b>112 590</b>	<b>101 139</b>	<b>113 164</b>
▪ Produits des opérations avec la clientèle	117 656	147 145	136 776	151 804
▪ Charges sur opérations avec la clientèle	28 873	34 555	35 637	38 640
<b>Marge sur opérations diverses</b>	<b>44 620</b>	<b>51 720</b>	<b>52 172</b>	<b>55 803</b>
▪ Produits des opérations diverses	46 248	55 265	54 350	62 065
▪ Charges sur opérations diverses	1 628	3 545	2 178	6 262
<b>Marge sur opérations de crédit-bail</b>	<b>0</b>	<b>1 195</b>	<b>1 271</b>	<b>8 090</b>
▪ Produits des opérations de crédit-bail	0	5 981	7 309	13 126
▪ Charges sur opérations de crédit-bail	0	4 786	6 038	5 036
 <b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	 <b>144 457</b>	 <b>175 221</b>	 <b>161 837</b>	 <b>189 216</b>
Produits accessoires	2 024	3 267	3 691	3 664
Charges de personnel	35 791	45 129	40 778	42 157
Autres frais généraux	37 014	49 157	43 330	46 301
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>73 676</b>	<b>84 202</b>	<b>81 420</b>	<b>104 422</b>
Dotations nettes aux provisions	22 151	21 691	27 103	27 545
Amortissements nets	12 800	13 015	8 447	9 886
<b>RESULTAT NET D'EXPLOITATION</b>	<b>38 725</b>	<b>49 496</b>	<b>45 870</b>	<b>66 991</b>
Pertes et profits nets	5 467	665	84	-2 577
Impôt sur les sociétés	13 176	10 523	12 327	16 123
<b>RESULTAT NET</b>	<b>31 016</b>	<b>39 638</b>	<b>33 627</b>	<b>48 291</b>
<i>Coefficient net d'exploitation</i>	<i>50,4%</i>	<i>53,8%</i>	<i>51,97%</i>	<i>46,75%</i>

<sup>(1)</sup> Cameroun : 30 juin année n ; autres pays : 31 décembre année n-1

<sup>(2)</sup> Cameroun : 30 juin 2000 ; autres pays : 31 décembre 2000

## A-4.2 RESULTATS DES BANQUES DU CAMEROUN

(en millions)

<i>EXERCICE</i>	<b>30.06.1998</b>	<b>30.06.1999</b>	<b>30.06.2000</b>
<b>Marge sur opérations de trésorerie</b>	<b>2 120</b>	<b>2 277</b>	<b>1 806</b>
▪ Produits des opérations de trésorerie	3 557	4 689	3 727
▪ Charges sur opérations de trésorerie	1 437	2 412	1 921
<b>Marge sur opérations financières</b>	<b>7 157</b>	<b>5 027</b>	<b>5 775</b>
▪ Intérêts et dividendes sur opérations financières	7 368	5 178	5 874
▪ Intérêts sur ressources permanentes	211	151	99
<b>Marge sur opérations clientèle</b>	<b>33 013</b>	<b>43 064</b>	<b>36 701</b>
▪ Produits des opérations avec la clientèle	48 954	59 039	57 093
▪ Charges sur opérations avec la clientèle	15 941	15 975	20 392
<b>Marge sur opérations diverses</b>	<b>22 032</b>	<b>22 853</b>	<b>28 388</b>
▪ Produits des opérations diverses	22 272	25 105	28 853
▪ Charges sur opérations diverses	240	2 252	465
<b>Marge sur opérations de crédit-bail</b>	<b>0</b>	<b>449</b>	<b>595</b>
▪ Produits des opérations de crédit-bail	0	2 657	3 171
▪ Charges sur opérations de crédit-bail	0	2 208	2 576
 <b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	 <b>64 322</b>	 <b>73 670</b>	 <b>73 265</b>
Produits accessoires	686	1 811	1 775
Charges de personnel	14 855	17 633	18 084
Autres frais généraux	17 924	22 799	21 702
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>32 229</b>	<b>35 049</b>	<b>35 254</b>
Dotations nettes aux provisions	10 782	12 073	18 404
Amortissements nets	6 446	5 462	696
<b>RESULTAT NET D'EXPLOITATION</b>	<b>15 001</b>	<b>17 514</b>	<b>16 154</b>
Pertes et profits nets	5 514	-773	-310
Impôt sur les sociétés	3 147	846	3 313
<b>RESULTAT NET</b>	<b>17 368</b>	<b>15 895</b>	<b>12 531</b>
<i>Coefficient net d'exploitation</i>	<i>51%</i>	<i>54,9%</i>	<i>54,30%</i>

### A-4.3 RESULTATS DES BANQUES DE LA REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

(en millions)

<i>EXERCICE</i>	<b>31.12.1997</b>	<b>31.12.1998</b>	<b>31.12.1999</b>	<b>31.12.2000</b>
<b>Marge sur opérations de trésorerie</b>	<b>17</b>	<b>-199</b>	<b>-372</b>	<b>-457</b>
▪ Produits des opérations de trésorerie	134	49	41	57
▪ Charges sur opérations de trésorerie	117	248	413	514
<b>Marge sur opérations financières</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
▪ Intérêts et dividendes sur opérations financières	0	0	0	0
▪ Intérêts sur ressources permanentes	0	0	0	0
<b>Marge sur opérations clientèle</b>	<b>2 873</b>	<b>3 674</b>	<b>4 399</b>	<b>5 595</b>
▪ Produits des opérations avec la clientèle	3 559	4 278	5 001	6 209
▪ Charges sur opérations avec la clientèle	686	604	602	614
<b>Marge sur opérations diverses</b>	<b>516</b>	<b>1 039</b>	<b>1 222</b>	<b>1 361</b>
▪ Produits des opérations diverses	668	1 073	1 806	1 394
▪ Charges sur opérations diverses	152	34	584	33
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>3 406</b>	<b>4 514</b>	<b>5 249</b>	<b>6 499</b>
Produits accessoires	62	50	30	22
Charges de personnel	974	981	1 063	1 180
Autres frais généraux	1 265	1 402	1 499	1 660
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 229</b>	<b>2 181</b>	<b>2 717</b>	<b>3 681</b>
Dotations nettes aux provisions	713	668	1 265	1 019
Amortissements nets	299	291	359	976
<b>RESULTAT NET D'EXPLOITATION</b>	<b>217</b>	<b>1 222</b>	<b>1 093</b>	<b>1 686</b>
Pertes et profits nets	-16	242	96	-306
Impôt sur les sociétés	46	60	121	199
<b>RESULTAT NET</b>	<b>155</b>	<b>1 404</b>	<b>1 068</b>	<b>1 181</b>
<i>Coefficient net d'exploitation</i>	<i>65,7%</i>	<i>52,8%</i>	<i>48,81%</i>	<i>43,69%</i>

## A-4.4 RESULTATS DES BANQUES DU CONGO

(en millions)

<i>EXERCICE</i>	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1999 <sup>(1)</sup>	31.12.2000
<b>Marge sur opérations de trésorerie</b>	<b>33</b>	<b>-99</b>	<b>46</b>	<b>-65</b>
▪ Produits des opérations de trésorerie	342	545	123	291
▪ Charges sur opérations de trésorerie	309	644	77	356
<b>Marge sur opérations financières</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
▪ Intérêts et dividendes sur opérations financières	0	2	0	0
▪ Intérêts sur ressources permanentes	0	0	0	0
<b>Marge sur opérations clientèle</b>	<b>3 503</b>	<b>13 548</b>	<b>541</b>	<b>4 180</b>
▪ Produits des opérations avec la clientèle	4 141	16 900	684	4 754
▪ Charges sur opérations avec la clientèle	638	3 352	143	574
<b>Marge sur opérations diverses</b>	<b>1 469</b>	<b>6 286</b>	<b>2 393</b>	<b>1 227</b>
▪ Produits des opérations diverses	1 618	6 593	2 530	1 724
▪ Charges sur opérations diverses	149	307	137	497
<b>Marges sur opérations de crédit-bail</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 074</b>
▪ Produits des opérations de crédit-bail	-	-	-	7 074
▪ Charges sur opérations de crédit-bail	-	-	-	0
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>5 005</b>	<b>19 737</b>	<b>2 980</b>	<b>12 416</b>
Produits accessoires	179	178	209	59
Charges de personnel	2 290	6 915	814	2 112
Autres frais généraux	1 953	6 963	1 058	3 460
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>941</b>	<b>6 037</b>	<b>1 317</b>	<b>6 903</b>
Dotations nettes aux provisions	6 879	2 742	-232	-65
Amortissements nets	592	1 363	348	451
<b>RESULTAT NET D'EXPLOITATION</b>	<b>-6 530</b>	<b>1 932</b>	<b>1 201</b>	<b>6 517</b>
Pertes et profits nets	-1 628	-966	-178	-2 609
Impôt sur les sociétés	0	120	0	178
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-8 158</b>	<b>846</b>	<b>1 023</b>	<b>3 730</b>
<i>Coefficient net d'exploitation</i>	<i>84,8%</i>	<i>70,31%</i>	<i>62,82%</i>	<i>44,88%</i>

<sup>(1)</sup> Ce compte de résultat n'inclut que les données de deux banques : CAIC et FIBA Congo

## A-4.5 RESULTATS DES BANQUES DU GABON

(en millions)

<i>EXERCICE</i>	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1999	31.12.2000
<b>Marge sur opérations de trésorerie</b>	<b>322</b>	<b>909</b>	<b>-1 941</b>	<b>2 782</b>
▪ Produits des opérations de trésorerie	2 971	3 964	2 812	5 385
▪ Charges sur opérations de trésorerie	2 649	3 055	4 753	2 603
<b>Marge sur opérations financières</b>	<b>2 459</b>	<b>2 000</b>	<b>2 817</b>	<b>2 616</b>
▪ Intérêts et dividendes sur opérations financières	2 468	2 856	3 019	2 982
▪ Intérêts sur ressources permanentes	9	856	202	366
<b>Marge sur opérations clientèle</b>	<b>41 515</b>	<b>44 432</b>	<b>50 625</b>	<b>57 126</b>
▪ Produits des opérations avec la clientèle	52 162	57 937	64 220	72 933
▪ Charges sur opérations avec la clientèle	10 647	13 495	13 595	15 807
<b>Marge sur opérations diverses</b>	<b>15 881</b>	<b>16 726</b>	<b>12 700</b>	<b>15 708</b>
▪ Produits des opérations diverses	16 654	17 502	13 172	17 451
▪ Charges sur opérations diverses	773	776	472	1 743
<b>Marge sur opérations de crédit-bail</b>	<b>0</b>	<b>746</b>	<b>676</b>	<b>421</b>
▪ Produits des opérations de crédit-bail	0	3 324	4 138	2 881
▪ Charges sur opérations de crédit-bail	0	2 578	3 462	2 460
 <b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	 <b>60 177</b>	 <b>64 813</b>	 <b>64 877</b>	 <b>78 653</b>
Produits accessoires	1 045	1 052	1 569	1 582
Charges de personnel	15 274	16 731	17 411	17 146
Autres frais généraux	12 837	14 051	13 507	13 869
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>33 111</b>	<b>35 083</b>	<b>35 528</b>	<b>49 220</b>
Dotations nettes aux provisions	546	2 250	5 457	6 111
Amortissements nets	4 861	5 221	5 480	6 201
<b>RESULTAT NET D'EXPLOITATION</b>	<b>27 704</b>	<b>27 612</b>	<b>24 591</b>	<b>36 908</b>
Pertes et profits nets	2 095	2 446	-449	252
Impôt sur les sociétés	9 445	8 567	7 749	11 297
<b>RESULTAT NET</b>	<b>20 354</b>	<b>21 491</b>	<b>16 393</b>	<b>25 863</b>
<i>Coefficient net d'exploitation</i>	<i>46,7%</i>	<i>47,5%</i>	<i>47,66%</i>	<i>39,43%</i>

## A-4.6 RESULTATS DES BANQUES DE LA GUINEE EQUATORIALE

(en millions)

<i>EXERCICE</i>	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1999	31.12.2000
<b>Marge sur opérations de trésorerie</b>	<b>-118</b>	<b>-20</b>	<b>110</b>	<b>-355</b>
▪ Produits des opérations de trésorerie	105	342	574	795
▪ Charges sur opérations de trésorerie	223	362	464	1 150
<b>Marge sur opérations financières</b>	<b>-17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
▪ Intérêts et dividendes sur opérations financières	0	0	0	0
▪ Intérêts sur ressources permanentes	17	0	0	0
<b>Marge sur opérations clientèle</b>	<b>2 419</b>	<b>1 838</b>	<b>2 310</b>	<b>3 494</b>
▪ Produits des opérations avec la clientèle	2 657	2 058	2 575	3 814
▪ Charges sur opérations avec la clientèle	238	220	265	320
<b>Marge sur opérations diverses</b>	<b>1 700</b>	<b>1 893</b>	<b>3 753</b>	<b>4 496</b>
▪ Produits des opérations diverses	1 700	1 926	3 807	4 724
▪ Charges sur opérations diverses	0	33	54	228
 <b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	 <b>3 984</b>	 <b>3 711</b>	 <b>6 173</b>	 <b>7 635</b>
Produits accessoires	30	63	0	100
Charges de personnel	449	614	722	1 028
Autres frais généraux	1 029	1 172	1 707	1 883
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>2 536</b>	<b>1 988</b>	<b>3 744</b>	<b>4 824</b>
Dotations nettes aux provisions	1 466	851	907	1 498
Amortissements nets	220	263	776	540
<b>RESULTAT NET D'EXPLOITATION</b>	<b>850</b>	<b>874</b>	<b>2 061</b>	<b>2 786</b>
Pertes et profits nets	-31	58	194	125
Impôt sur les sociétés	105	127	563	727
<b>RESULTAT NET</b>	<b>714</b>	<b>805</b>	<b>1 692</b>	<b>2 184</b>
<i>Coefficient net d'exploitation</i>	<i>37,1%</i>	<i>48,1%</i>	<i>39,35%</i>	<i>38,13%</i>

## A-4.7 RESULTATS DES BANQUES DU TCHAD

(en millions)

<i>EXERCICE</i>	31.12.1997	31.12.1998	31.12.1999	31.12.2000
<b>Marge sur opérations de trésorerie</b>	<b>-964</b>	<b>-183</b>	<b>-986</b>	<b>57</b>
▪ Produits des opérations de trésorerie	351	550	502	1 099
▪ Charges sur opérations de trésorerie	1 315	733	1 488	1 042
<b>Marge sur opérations financières</b>	<b>45</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
▪ Intérêts et dividendes sur opérations financières	45	19	0	0
▪ Intérêts sur ressources permanentes	0	17	0	0
<b>Marge sur opérations clientèle</b>	<b>5 460</b>	<b>6 034</b>	<b>6 563</b>	<b>6 068</b>
▪ Produits des opérations avec la clientèle	6 183	6 943	7 203	7 001
▪ Charges sur opérations avec la clientèle	723	909	640	933
<b>Marge sur opérations diverses</b>	<b>3 022</b>	<b>2 923</b>	<b>3 716</b>	<b>4 623</b>
▪ Produits des opérations diverses	3 336	3 066	4 182	7 919
▪ Charges sur opérations diverses	314	143	466	3 296
 <b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	 <b>7 563</b>	 <b>8 776</b>	 <b>9 293</b>	 <b>10 748</b>
Produits accessoires	22	113	108	126
Charges de personnel	1 949	2 255	2 684	2 607
Autres frais généraux	2 006	2 770	3 857	3 727
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>3 630</b>	<b>3 864</b>	<b>2 860</b>	<b>4 540</b>
Dotations nettes aux provisions	1 765	3 107	1 302	578
Amortissements nets	382	415	788	1 022
<b>RESULTAT NET D'EXPLOITATION</b>	<b>1 483</b>	<b>342</b>	<b>770</b>	<b>2 940</b>
Pertes et profits nets	-467	-342	731	271
Impôt sur les sociétés	433	803	581	409
<b>RESULTAT NET</b>	<b>583</b>	<b>-803</b>	<b>920</b>	<b>2 802</b>
<i>Coefficient net d'exploitation</i>	<i>52,3%</i>	<i>57,3%</i>	<i>70,39%</i>	<i>58,93%</i>

**ANNEXE 5 : RENDEMENT MOYEN DES CREDITS, COUT MOYEN DES  
RESSOURCES CLIENTELE ET MARGE D'INTERET**

**1) RENDEMENT MOYEN DES CREDITS (%)**

	<i>Exercice 1997</i>	<i>Exercice 1998</i>	<i>Exercice 1999</i>	<i>Exercice 2000</i>
Cameroun	13,23	14,45	15,51	15,90
Centrafrique	14,32	14,75	14,27	11,45
Congo	11,29	17,61	21,75	15,98
Gabon	13,50	13,30	14,91	18,20
Guinée Equatoriale	24,74	16,38	14,96	13,43
Tchad	11,14	12,68	12,24	11,75
<b>ZONE</b>	<b>13,32</b>	<b>14,18</b>	<b>14,54</b>	<b>14,34</b>

**2) COUT MOYEN DES RESSOURCES CLIENTELE (%)**

	<i>Exercice 1997</i>	<i>Exercice 1998</i>	<i>Exercice 1999</i>	<i>Exercice 2000</i>
Cameroun	2,63	2,85	1,97	1,78
Centrafrique	2,12	1,97	2,60	2,82
Congo	1,33	2,73	1,18	0,71
Gabon	3,23	3,56	4,06	3,58
Guinée Equatoriale	1,60	1,27	0,99	0,94
Tchad	1,32	1,43	1,00	1,26
<b>ZONE</b>	<b>2,66</b>	<b>2,94</b>	<b>2,86</b>	<b>2,75</b>

**3) MARGE D'INTERET (%)**

	<i>Exercice 1997</i>	<i>Exercice 1998</i>	<i>Exercice 1999</i>	<i>Exercice 2000</i>
Cameroun	10,6	11,6	13,54	14,12
Centrafrique	12,2	12,78	11,67	8,63
Congo	9,96	14,88	20,57	15,27
Gabon	10,27	9,74	10,85	14,62
Guinée Equatoriale	23,14	15,11	13,97	12,49
Tchad	9,82	11,25	11,24	10,49
<b>ZONE</b>	<b>10,66</b>	<b>11,24</b>	<b>11,68</b>	<b>11,59</b>